



# The Relationship Between Quality of work life and Organizational Commitment of Government Staff. A Case Study: The Department Sector in Luang Prabang Province

Thippavanh Duangvilaykeo<sup>1\*</sup>, Dalounny Indavong<sup>2</sup>, Sangthong Sifongxay<sup>3</sup>, Phonepasith Khomthavong<sup>4</sup>, Phaphaychit Bounkeomany<sup>5</sup>

Department of Business Administration, Faculty of Economics and Tourism, Souphanouvong University, Lao PDR

## Abstract

**\*Correspondence:** Phaphaychit Bounkeomany, Department of Business Administration, Faculty of Economics and Tourism, Souphanouvong University, Lao PDR. Tel: +85620 23886669, Email: [paphaychit@su.edu.la](mailto:paphaychit@su.edu.la)

### Article Info:

**Submitted:** March 25, 2026

**Revised:** April 10, 2026

**Accepted:** April 25, 2026

At present, for any organization to achieve success according to its goals and objectives, it must rely on many important factors. In particular, human resources are considered a key factor that enables the organization to operate efficiently. They also serve as a vital driving force for the organization's development and for moving forward toward its established goals. This study aims to: 1) investigate the level of quality of work life among civil servants in the provincial departments of Luang Prabang Province; 2) assess the level of organizational commitment among these civil servants; and 3) examine the relationship between quality of work life factors and organizational commitment within this population. The sample comprised 384 civil servants employed across various provincial departments in Luang Prabang Province. Data were collected using a structured questionnaire, with responses measured on a 5-point rating scale. Statistical analyses employed in this study included frequency, percentage, mean ( $\bar{X}$ ), standard deviation (SD), and Pearson's correlation coefficient ( $r$ ) to determine the relationships between variables. The findings of the study revealed the following: 1) The overall quality of work life among the civil servants was found to be at a high level (Mean = 3.73, SD = 0.53). 2) The overall level of organizational commitment among the civil servants was also determined to be high (Mean = 3.80, SD = 0.48). 3) A moderate correlation ( $r = 0.41 - 0.60$ ) was observed between organizational commitment and the following quality of work life factors: fair and adequate compensation, a safe and health-promoting work environment, and work-life balance. Furthermore, a strong correlation ( $r = 0.61 - 0.80$ ) was identified between organizational commitment and factors such as employee capacity building, career advancement and professional development, teamwork and interpersonal relations, personal rights and workplace democracy, and the social relevance of the work.

**Keywords:** Relational factors, Quality of work life, Organizational commitment, Civil servants

## 1. ພາກສະເໜີ

ໃນປັດຈຸບັນອົງກອນໃດໜຶ່ງຈະປະສົບຜົນສໍາເລັດຕາມເປົ້າໝາຍ ແລະ ຈຸດປະສົງທີ່ອົງກອນຕັ້ງໄວ້ນັ້ນຈະຕ້ອງອາໄສປັດໄຈທີ່ສໍາຄັນຫຼາຍຢ່າງ

ໂດຍສະເພາະຊັບພະຍາກອນມະນຸດກໍ່ຖືວ່າເປັນປັດໄຈສໍາຄັນທີ່ຈະເຮັດໃຫ້ອົງກອນສາມາດດໍາເນີນການຢ່າງມີປະສິດທິພາບ ແລະ ກໍ່ເປັນກໍາລັງສໍາຄັນໃຫ້ອົງກອນໃນການພັດທະນາ ແລະ ຂັບເຄື່ອນໄປທາງໜ້າສູ່ເປົ້າໝາຍທີ່ກໍານົດ

ໄວ້. ສະນັ້ນ, ຈຶ່ງເປັນໜ້າທີ່ຂອງອົງກອນ ແລະ ໜ່ວຍງານທີ່ຈະຕ້ອງໄດ້ ພັດທະນາຊັບພະຍາກອນມະນຸດເຫຼົ່ານັ້ນໃຫ້ມີຄຸນນະພາບ ແລະ ມີສັກກະຍະ ພາບເພີ່ມຂຶ້ນ ເພື່ອໃຫ້ຊັບພະຍາກອນມະນຸດເຫຼົ່ານັ້ນສາມາດປະຕິບັດວຽກ ງານໄດ້ທັນ ແລະ ເໝາະສົມຕໍ່ກັບການປ່ຽນແປງຂອງສະພາບແວດລ້ອມຕ່າງໆ ເພື່ອໃຫ້ອົງກອນ ຫຼື ໜ່ວຍງານສາມາດດຳເນີນງານໄປ ຢ່າງມີປະສິດທິພາບ ແລະ ເກີດປະສິດທິຜົນ (ມາສີຊິນໄຊ, 2014). ເຊິ່ງບັນດາຫຼາຍປະເທດ, ຫຼາຍ ອົງກອນໃນໂລກໄດ້ເອົາໃຈໃສ່ເປັນພິເສດຕໍ່ການພັດທະນາຄຸນນະພາບຊີວິດ ຂອງພະນັກງານ. ເຊິ່ງຄຸນນະພາບຊີວິດທີ່ດີແມ່ນຊີວິດທີ່ອາໄສສະພາບ ແວດລ້ອມທັງປວງເອື້ອອຳນວຍສຸຂະພາບທາງກາຍ ເພື່ອເປັນຮາກຖານ ຂອງການພັກຜ່ອນທາງຈິດໃຈເຮັດໃຫ້ເກີດຄວາມຮູ້ສຶກນິກົດເຕັມທີ່ ຕາມສັກກະຍະພາບຂອງມະນຸດ, ມີຄວາມສາມາດສ້າງສັນ ແລະ ຜະລິດຜົນລວມກັນເຂົ້າເປັນສັງຄົມທີ່ໜັ້ນຄົງ, ຜາສຸກ, ສົມບູນ ແລະ ປາສະຈາກຄວາມຂັດແຍ້ງ (Vasy, 1980). ການສ້າງບຸກຄະລາກອນໃຫ້ ມີຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນ, ກໍ່ເປັນປັດໄຈໜຶ່ງທີ່ສຳຄັນທີ່ຈະຜັກດັນອົງ ກອນທຸລະກິດ ແລະ ອົງກອນຕ່າງໆຂອງລັດ ໄປສູ່ເປົ້າໝາຍທີ່ກຳນົດໄວ້. ການເກີດຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນການມີປັດໄຈຕ່າງໆທີ່ກ່ຽວຂ້ອງກັນຢູ່ ຫຼາຍປັດໄຈເຊິ່ງໃນແຕ່ລະປັດໄຈທີ່ກ່ຽວຂ້ອງກັບຄວາມຜູກພັນກໍ່ມັກຈະ ເປັນຜົນມາຈາກການສຶກສາຂອງແຕ່ລະຄົນແຕກຕ່າງກັນໄປຕາມ ສະພາບແວດລ້ອມຂອງທຸລະກິດ ແລະ ອົງກອນນັ້ນໆໂດຍຕົວຢ່າງປັດ ໄຈທີ່ກ່ຽວຂ້ອງກັບຄວາມຜູກພັນຂອງພະນັກງານເຊັ່ນ: ຮູບແບບປັດໄຈ ທີ່ຜົນຕໍ່ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນ ແລະ ຜົນລັບຂອງຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງ ກອນມີ 3 ປັດໄຈຄື: ລັກສະນະສ່ວນບຸກຄົນ (Personal characteristics), ລັກສະນະວຽກທີ່ປະຕິບັດ (Job characteristics) ແລະ ປະສົບການໃນການເຮັດວຽກ (Job Experience) (Steers, 1977). ຄວາມພໍໃຈໃນການເຮັດວຽກສາມາດປ່ຽນແປງໄດ້ຢ່າງວ່ອງໄວ ຕາມສະພາບການເຮັດວຽກແຕ່ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນເປັນທັດສະນະ ຄະຕິທີ່ມີຄວາມໝັ້ນຄົງຫຼາຍກວ່າ. ດັ່ງນັ້ນ, ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນຈຶ່ງ ມີຄວາມແຕກຕ່າງກັນກັບຄວາມເພິ່ງພໍໃຈໃນວຽກ. ແຕ່ 4 ປັດໄຈທີ່ ຄ້າຍຄືກັນຂອງຄວາມຜູກພັນຂອງພະນັກງານກັບຄວາມພໍໃຈໃນການ ເຮັດວຽກມີດັ່ງນີ້: ເກີດຈາກລັກສະນະວຽກ, ເກີດຈາກໂອກາດໃນການ ຫາວຽກໃໝ່, ເກີດຈາກລັກສະນະສ່ວນບຸກຄົນ ແລະ ເກີດຈາກສະພາບ ການເຮັດວຽກ (Baron, 1986).

ດັ່ງນັ້ນ, ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນເປັນກະແຈສຳຄັນທີ່ຈະຜູກມັດ ບຸກຄະລາກອນໃຫ້ປະຕິບັດງານ ແລະ ຢູ່ກັບອົງກອນໄດ້ດີ. ປັດໄຈ 7 ປະການທີ່ສ້າງໃຫ້ເກີດຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນໄດ້ແກ່: ແບ່ງປັນຄ່າ ນິຍົມເຂົ້າເຖິງເປົ້າໝາຍ (Shared Values/Sense of Purpose), ຄຸນ ນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກ (Quality of work Life), ລັກສະນະ ວຽກ (Job tasks, ຄວາມສຳພັນໃນວຽກ (Relationship), ຜົນລວມ ຄ່າຕອບແທນ (Total Compensation), ໂອກາດກ້າວໜ້າໃນການ

ເຮັດວຽກ (Opportunities for Growth) ແລະ ພາວະຜູ້ນຳ (Leadership) (Gubman, 1998). ພະແນກການອ້ອມຂ້າງໃນແຂວງ ຫຼວງພະບາງຖືເປັນອົງກອນຂອງລັດ ແລະ ມີບົດບາດຕໍ່ການພັດທະນາ ປະເທດມີພາລະກິດໃນການບໍລິຫານບໍລິການປະຊາຊົນ. ດັ່ງນັ້ນ, ບັນດາ ພະແນກການອ້ອມຂ້າງໃນທົ່ວແຂວງຫຼວງພະບາງ ຈຶ່ງຈຳເປັນຕ້ອງມີບຸກ ຄະລາກອນທີ່ມີລັກສະນະສະເພາະ, ມີຄວາມສາມາດ, ມີຄຸນນະພາບ ແລະ ມີປະສິດທິພາບໃນການເຮັດວຽກ ໂດຍໃນປັດຈຸບັນທົ່ວແຂວງຫຼວງພະ ບາງມີພະນັກງານລັດທັງໝົດຈຳນວນ 9,462 ຄົນ ໃນປີ 2023, ຍິງ 4,356 ຄົນ, ທຽບໃສ່ປີ 2022 ລຸດລົງ 494 ຄົນ, ຍິງ 284 ຄົນ (Department of Home Affairs, 2023). ເຊິ່ງຂີດຄວາມສາມາດ ຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນການປະຕິບັດພາລະບົດບາດ, ສິດໜ້າທີ່ທີ່ ຖືກມອບໝາຍແມ່ນຈຳນວນໜຶ່ງຍັງມີຂໍ້ຈຳກັດ ເຮັດໃຫ້ປະສິດທິພາບ ແລະ ປະສິດທິຜົນບໍ່ທັນສູງ, ການຄົ້ນຄວ້າຊອກຮູ້ຮ່າຮຽນນິຕິກຳຕ່າງໆ ດ້ວຍຕົນເອງ ຍັງບໍ່ທັນກວ້າງຂວາງ ແລະ ເລິກເຊິ່ງ ຈາກປັດໄຈຂ້າງເທິງ ເຫຼົ່ານີ້ຈຶ່ງຮຽກຮ້ອງຕ້ອງການໃຫ້ພະນັກງານທຸກໆຄົນຕ້ອງໄດ້ເອົາໃຈໃສ່ ໃນການຄົ້ນຄວ້າ, ວາງແຜນ ແລະ ສ້າງບັນດາປັດໄຈໃນສິ່ງເສີມການເຮັດ ໃຫ້ຂອງພະນັກງານລັດໃຫ້ມີປະສິທິພາບ, ມີຄວາມສອດຄ່ອງກັບ ມາດຕະຖານພະນັກງານລັດຖະກອນແຫ່ງຊາດ ແລະ ຈະຕ້ອງມີຄວາມຜູກ ພັນກັບອົງກອນຢ່າງສະໝິດແໜ້ນ. Watts (2003, as cited in Nadphalung, 2003 P.14) ກ່າວວ່າ ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ ອົງກອນ ປະກອບດ້ວຍປັດໄຈ 2 ປະການທີ່ກ່ຽວຂ້ອງກັບວຽກງານ ແລະ ປະສົບ ການໃນການເຮັດວຽກໂດຍລວມຄື: ປັດໄຈດ້ານວັດຖຸ (Rational Factors) ເຊິ່ງກ່ຽວຂ້ອງກັບຄວາມສຳພັນລະຫວ່າງຕົວບຸກຄົນກັບອົງ ກອນເຊັ່ນ: ຂອບເຂດຂອງວຽກ, ບົດບາດໜ້າທີ່ທີ່ເຊື່ອມໂຍງກັບເປົ້າໝາຍ ອົງກອນ, ປັດໄຈທາງອາລົມ (Emotion Factors) ເຊິ່ງຈະ ກ່ຽວຂ້ອງກັບຄວາມເພິ່ງພໍໃຈສ່ວນບຸກຄົນ ແລະ ຄວາມຮູ້ສຶກຂອງແຮງ ບັນດານໄຈພ້ອມສະແດງອອກເປັນສ່ວນໜຶ່ງຂອງວຽກທີ່ມອບໝາຍ. Watts (2003, as cited in Nadphalung, 2003 P.14 ). ສະນັ້ນ ທາງຜູ້ບໍລິຫານຂອງພະແນກການລັດຕ້ອງໄດ້ມີການວາງແຜນເອົາໃຈໃສ່, ສິ່ງເສີມ ແລະ ສ້າງປັດໄຈທີ່ເສີມສ້າງຄວາມມີປະສິດທິຜົນ ແລະ ຄຸນ ນະພາບຂອງວຽກງານໃຫ້ສູງຂຶ້ນ ກໍ່ຄືການພັດທະນາພະນັກງານ ລັດຖະກອນພາຍໃນຫ້ອງການ ພະແນກການໃຫ້ມີກຳລັງແຮງພັກດັນໃຫ້ ມີຄວາມສາມາດໃນການແກ້ໄຂບັນຫາຕ່າງໆໄດ້ດ້ວຍ ກໍ່ຄືການທີ່ ພະນັກງານລັດຖະກອນມີຄຸນນະພາບຊີວິດຂອງການເຮັດວຽກທີ່ດີຂຶ້ນ ເຊິ່ງຈະປັນການຊ່ວຍສ້າງໃຫ້ພະນັກງານສາມາດມີກຳລັງໃຈໃນການແກ້ ໄຂບັນຫາຕ່າງໆທີ່ກ່ຽວກັບການເຮັດວຽກຂອງຕົນເອງໄດ້ຢ່າງມີປະສິ ທິພາບ ແລະ ປະສິດທິຜົນສູງຂຶ້ນໃນອານາຄົດ.

ດ້ວຍເຫດນີ້, ທາງຄະນະຜູ້ວິໄຈຈຶ່ງມີຄວາມສົນໃຈທີ່ຈະສຶກສາ ເຖິງຄວາມສຳພັນລະຫວ່າງປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການປະຕິບັດ

ງານກັບຄວາມຜູກພັນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນ ພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ເຊິ່ງມີຈຸດປະສົງເພື່ອສຶກສາ: 1) ລະດັບຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກຂອງພະນັກງານ ລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ; 2) ລະດັບ ຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນຂອງ ພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ແລະ 3) ຄວາມສໍາພັນ ລະຫວ່າງປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການປະຕິບັດງານກັບຄວາມ ຜູກພັນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງ ແຂວງຫຼວງພະບາງ.

## 2. ອຸປະກອນ ແລະ ວິທີການ

### 2.1 ວິທີການຄົ້ນຄວ້າ

ໃນການວິໄຈຄັ້ງນີ້ເປັນການຄົ້ນຄວ້າແບບປະລິມານ ໂດຍໃຊ້ຂໍ້ ມູນຂັ້ນໜຶ່ງເປັນຫຼັກ ແລະ ເນັ້ນການເກັບລວບລວມຂໍ້ ມູນຈາກ ພະນັກງານລັດຖະກອນທີ່ເຮັດວຽກໃນບັນດາພະແນກການອ້ອມຂ້າງ ແຂວງຫຼວງພະບາງ ໃນປີ 2023 ແລະ ນໍາໃຊ້ແບບສອບຖາມເປັນ ເຄື່ອງມືໃນການຄົ້ນຄວ້າ ເຊິ່ງຈະວິເຄາະ ແລະ ສະແດງຜົນການຄົ້ນຄວ້າ ເປັນຄ່າຕ່າງໆ ທາງສະຖິຕິ ຕາມຈຸດປະສົງຂອງການວິໄຈ.

### 2.2 ປະຊາກອນ ແລະ ກຸ່ມຕົວຢ່າງ

ປະຊາກອນທີ່ໃຊ້ໃນການຄົ້ນຄວ້າຄັ້ງນີ້ ແມ່ນພະນັກງານ ລັດຖະກອນ ທີ່ເຮັດວຽກໃນບັນດາພະແນກການອ້ອມຂ້າງ ແຂວງຫຼວງ ພະບາງ ທີ່ມີໜ້າປະຈໍາການຕົວຈິງໃນປີ 2023 (Department of Home Affairs, 2023). ມີຈໍານວນ 9,462 ຄົນ. ຂະໜາດຕົວຢ່າງທີ່ ໃຊ້ໃນການວິໄຈຄັ້ງນີ້ ແມ່ນກໍານົດຕາມແບບກໍລະນີທີ່ຮູ້ປະຊາຊກອນ ແນ່ນອນຂອງ Yamane (1973) ໂດຍກໍານົດຄວາມຄາດເຄື່ອນເທົ່າ ກັບ 0.05, ໄດ້ຂະໜາດກຸ່ມຕົວຢ່າງແມ່ນ 384 ຄົນ.

### 2.3 ເຄື່ອງມືທີ່ໃຊ້ໃນການຄົ້ນຄວ້າ

ເຄື່ອງມືທີ່ໃຊ້ໃນການວິໄຈຄັ້ງນີ້ແມ່ນນໍາໃຊ້ແບບສອບຖາມ ເຊິ່ງແບ່ງອອກເປັນ 4 ສ່ວນຄື:

ສ່ວນທີ 1: ເປັນຂໍ້ ມູນທີ່ໄປຂອງຜູ້ຕອບແບບສອບຖາມ ໄດ້ແກ່: ເພດ, ອາຍຸ, ສະຖານນະພາບ, ລະດັບ, ວິຊາສະເພາະ, ລາຍໄດ້ຕໍ່ ເດືອນ, ຄ່າໃຊ້ຈ່າຍສະເລ່ຍຕໍ່ເດືອນ, ປະເພດພະນັກງານ, ຕໍາແໜ່ງ ແລະ ປະສົບການເຮັດວຽກ.

ສ່ວນທີ 2: ຂໍ້ ມູນກ່ຽວກັບລະດັບຄຸນນະພາບຊີວິດຂອງ ພະນັກງານລັດຖະກອນໃນບັນດາພະແນກການອ້ອມຂ້າງ ແຂວງຫຼວງ ພະບາງໃນ 1 ປີ ຜ່ານມາເຖິງປັດຈຸບັນ. ເຊິ່ງໄດ້ກໍານົດຄ່າຄະແນນຕາມ ຮູບແບບມາດຕາສ່ວນ 5 ລະດັບ ຂອງ Likert's Scale.

ສ່ວນທີ 3: ຂໍ້ ມູນກ່ຽວກັບລະດັບຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນ ຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນບັນດາພະແນກການອ້ອມຂ້າງ ແຂວງ ຫຼວງພະບາງ. ເຊິ່ງໄດ້ກໍານົດຄ່າຄະແນນຕາມຮູບແບບມາດຕາສ່ວນ 5 ລະດັບ ຂອງ Likert's Scale.

ສ່ວນທີ 4: ຂໍ້ ມູນກ່ຽວກັບ ຂໍ້ສະເໜີຕໍ່ແນວທາງໃນການ ພັດທະນາຄຸນນະພາບຊີວິດຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນບັນດາ ພະແນກການອ້ອມຂ້າງ ແຂວງຫຼວງພະບາງ.

ແບບສອບຖາມດັ່ງກ່າວແມ່ນໄດ້ຜ່ານການກວດສອບ ແລະ ປະ ເມີນຈາກຜູ້ຊ່ຽວຊານ 3 ທ່ານ ເພື່ອຝຶກຈາລະນາຄວາມຖືກຕ້ອງໃຫ້ກົງ ຕາມເນື້ອໃນ ແລະ ກ່ຽວຂ້ອງກັບຈຸດປະສົງຂອງການສຶກສາ ໂດຍໃຊ້ ການຫາຄ່າສໍາປະສິດຄວາມສອດຄ່ອງ (Index of Item-Objective Congruence: IOC) ຂອງ (Srisa-ard, 2002) ເຊິ່ງໄດ້ຄ່າດັດສະນີ ຄວາມສອດຄ່ອງ (IOC) ຢູ່ລະຫວ່າງ 0.67-1.00. ຫຼັງຈາກນັ້ນໄດ້ນໍາ ໄປທົດລອງນໍາກຸ່ມຕົວຢ່າງທີ່ບໍ່ແມ່ນກຸ່ມໃຊ້ຈິງຈໍານວນ 30 ຕົວຢ່າງ ເພື່ອຫາຄ່າຄວາມເຊື່ອໝັ້ນທັງສະບັບດ້ວຍຄ່າສໍາປະສິດຂອງອານຜ່າ ຄອນບາດ (Cronbach's alpha) ຂອງ (Taveerat, 1997) ເຊິ່ງມີຄ່າ ເທົ່າກັບ 0.910 ແລະ ໄດ້ມີການປັບປຸງບາງສ່ວນຕາມຄໍາແນະນໍາຂອງຜູ້ ຊ່ຽວຊານເພື່ອໃຫ້ໄດ້ແບບສອບຖາມສະບັບສົມບູນ ແລ້ວນໍາໄປເກັບຂໍ້ ມູນກັບກຸ່ມຕົວຢ່າງຈໍານວນ 384 ສະບັບ.

### 2.4 ວິທີເກັບກໍາຂໍ້ມູນ

ການເກັບກໍາຂໍ້ມູນ ໄດ້ໃຊ້ແບບສອບຖາມເພື່ອເກັບກໍາ ແລະ ລວບລວມຂໍ້ມູນຈາກກຸ່ມເປົ້າໝາຍ ໂດຍການແຈກຢາຍແບບສອບຖາມ ໃຫ້ກັບກຸ່ມເປົ້າໝາຍທີ່ຍິນຍອມໃນການໃຫ້ຂໍ້ມູນຕາມຄວາມເປັນຈິງ ແລະ ເໝາະສົມ ເຊິ່ງຜູ້ສຶກສາໄດ້ເກັບກໍາຂໍ້ມູນຈາກກຸ່ມຕົວຢ່າງໃນຊ່ວງ ເດືອນ 4-6 ປີ 2025. ເມື່ອກຸ່ມເປົ້າໝາຍຕອບສໍາເລັດແລ້ວ ຜູ້ສຶກສາໄດ້ ສັງລວມ ແລະ ນໍາເອົາຂໍ້ມູນດັ່ງກ່າວໄປກວດຄວາມຖືກຕ້ອງ ແລະ ຄົບ ຖ້ວນສໍາເລັດແລ້ວຈຶ່ງນໍາແບບສອບຖາມເຂົ້າສູ່ຂະບວນການຂຶ້ນຕອນ ວິເຄາະຂໍ້ມູນໃນລໍາດັບຖັດໄປ.

### 2.5 ວິທີວິເຄາະຂໍ້ມູນ

ການວິເຄາະຂໍ້ມູນ ແມ່ນໄດ້ນໍາໃຊ້ສະຖິຕິອ້າງອີງໃນການວິເຄາະ ຂໍ້ມູນໄດ້ແກ່: ຄ່າຄວາມຖີ່, ຄ່າສ່ວນຮ້ອຍ, ຄ່າສະເລ່ຍ (Mean), ຄ່າ ຜັນປ່ຽນມາດຕະຖານ (Std.Deviation) ແລະ ໃຊ້ສະຖິຕິອ້າງອີງເພື່ອ ວິເຄາະຄ່າສໍາປະສິດສະຫະສໍາພັນການຖືດຖອຍພະຫຸຄຸນ ລະຫວ່າງສອງ ຕົວປ່ຽນ (r) (Pearson's Correlation Coefficient). ໂດຍໃຊ້ໂປຣ ແກຣມສໍາເລັດຮູບ SPSS Version 25 ເຂົ້າໃນການຄໍານວນ ແລະ ວິເຄາະຂໍ້ມູນດັ່ງກ່າວ ພ້ອມທັງອະທິບາຍ ແລະ ຊີ້ແຈງຜົນຂອງການ ຄົ້ນຄວ້າວິໄຈດ້ວຍເຫດ ແລະ ຜົນໃຫ້ສອດຄ່ອງກັບຈຸດປະສົງທີ່ຕັ້ງໄວ້.

ສໍາລັບເກນການໃຫ້ຄະແນນໃນດ້ານລະດັບຄຸນນະພາບຊີວິດໃນ ການເຮັດວຽກຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງ ແຂວງຫຼວງພະບາງ ແລະ ລະດັບຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນຂອງ ພະນັກງານລັດຖະກອນຂອງພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ. ແມ່ນໄດ້ກໍານົດຄ່າຄະແນນຕາມຮູບແບບຂອງ Likert's Scale Technique ດັ່ງນີ້:

$$\text{ຊ່ວງຄະແນນສະເລ່ຍ} = \frac{\text{ຄະແນນສູງສຸດ} - \text{ຄະແນນຕໍ່າສຸດ}}{\text{ຈຳນວນຊັ້ນ}} = \frac{5-1}{5} = 0.80$$

ລຳດັບ	ຄະແນນສະເລ່ຍ	ຄວາມໝາຍ
1	4.21 – 5.00	ມີຄຸນນະພາບຊີວິດດີຫຼາຍທີ່ສຸດ; ມີຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນໃນລະດັບຫຼາຍທີ່ສຸດ;
2	3.41 – 4.20	ມີຄຸນນະພາບຊີວິດດີຫຼາຍ; ມີຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນໃນລະດັບຫຼາຍ;
3	2.61 - 3.40	ມີຄຸນນະພາບຊີວິດດີ; ມີຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນໃນລະດັບປານກາງ;
4	1.81 - 2.60	ມີຄຸນນະພາບຊີວິດຕໍ່າ; ມີຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນໃນລະດັບໜ້ອຍ;
5	1.00 – 1.80	ມີຄຸນນະພາບຊີວິດຕໍ່າຫຼາຍ; ມີຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນໜ້ອຍທີ່ສຸດ;

ໃນດ້ານ ຄວາມສຳພັນລະຫວ່າງປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການ ທາງໃດ ແລະ ຈະວັດເຖິງລະດັບຂອງການມີຄວາມສຳພັນຕໍ່ກັນ ໂດຍຜູ້ປະຕິບັດງານກັບຄວາມຜູກພັນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນ ສຶກສາຈະພິຈາລະນາຕາມຄ່າສຳປະສິດສະຫະສຳພັນລະຫວ່າງສອງຕົວປ່ຽນ (r) (Pearson's Correlation Coefficient) ເຊິ່ງກຳນົດເປັນອິດທິຜົນຂອງຕົວປ່ຽນອິດສະຫຼະ ແລະ ຕົວປ່ຽນຕາມ ແມ່ນການລະດັບຕາມເກນ (Hinkle, Wiersma and Rurs) (Sinlacharu, ພິຈາລະນາວ່າຕົວປ່ຽນ 2 ຕົວ ມີຄວາມສຳພັນກັນ ຫຼື ບໍ່, ສຳພັນໄປທິດ 2010). ດັ່ງລຸ່ມນີ້:

ລຳດັບ	ຊ່ວງຄະແນນ ຄ່າສຳປະສິດສະຫະສຳພັນ (r)	ຄວາມໝາຍ
1	0.90 – 1.00 (-0.90 – 1.00)	ມີຄວາມສຳພັນທາງບວກ (ທາງລຶບ) ຢູ່ໃນລະດັບສູງຫຼາຍ
2	0.70 – 0.90 (0.70 – 0.90)	ມີຄວາມສຳພັນທາງບວກ (ທາງລຶບ) ຢູ່ໃນລະດັບສູງ
3	0.50 – 0.70 (0.50 – 0.70)	ຄ່າຄວາມສຳພັນທາງບວກ (ທາງລຶບ) ຢູ່ໃນລະດັບປານກາງ
4	0.30 – 0.50 (0.30 – 0.50)	ມີຄວາມສຳພັນທາງບວກ (ທາງລຶບ) ຢູ່ໃນລະດັບລະດັບຕໍ່າ
5	0.01 – 0.30 (0.01 – 0.30)	ມີຄວາມສຳພັນທາງບວກ (ທາງລຶບ) ຢູ່ໃນລະດັບຕໍ່າຫຼາຍ
6	r = 0	ບໍ່ມີຄວາມສຳພັນກັນເລີຍ

### 3. ຜົນໄດ້ຮັບ

3.1 ລະດັບຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ເຫັນວ່າພະນັກງານລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ມີຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກ ໂດຍລວມແລ້ວຢູ່ໃນລະດັບດີ ( $\bar{X}=3.73$  ແລະ  $SD=0.53$ ) ເມື່ອພິຈາລະນາໃນດ້ານຍ່ອຍແລ້ວເຫັນວ່າຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກຂອງພະນັກງານທີ່ຢູ່ໃນລະດັບດີໃນລຳດັບທຳອິດໄດ້ແກ່: ຄວາມເປັນປະໂຫຍດຕໍ່ສັງຄົມຂອງວຽກງານ ( $\bar{X}=34.02$  ແລະ  $SD=0.59$ ), ຮອງລົງມາແມ່ນດ້ານສະພາບແວດລ້ອມການເຮັດວຽກທີ່ປອດໄພ ແລະ ສິ່ງເສີມດ້ານສຸຂະພາບ ( $\bar{X}=3.99$  ແລະ  $SD=0.66$ ), ຖັດມາແມ່ນຄວາມສົມດຸນລະຫວ່າງວຽກງານກັບຊີວິດສ່ວນຕົວ ( $\bar{X}=3.88$  ແລະ  $SD=0.64$ ), ສິດທິສ່ວນບຸກຄົນ ແລະ ປະຊາທິປະໄຕໃນການເຮັດວຽກ ມີຄ່າ ( $\bar{X}=3.80$  ແລະ  $SD=0.61$ ), ດ້ານການເຮັດວຽກຮ່ວມກັນ ແລະ ຄວາມສຳພັນກັບບຸກຄົນອື່ນ ( $\bar{X}=3.79$  ແລະ  $SD=0.61$ ), ດ້ານພັດທະນາສັກກະຍະພາບຂອງພະນັກງານ ມີຄ່າ ( $\bar{X}=3.64$  ແລະ  $SD=0.69$ ), ດ້ານຄວາມກ້າວໜ້າ

ແລະ ການພັດທະນາຄວາມສາມາດ ມີຄ່າ ( $\bar{X}=3.58$  ແລະ  $SD=0.71$ ) ແລະ ສຸດທ້າຍແມ່ນດ້ານການໄດ້ຮັບຄ່າຕອບແທນທີ່ເປັນທຳ ແລະ ພຽງພໍ ມີຄ່າ ( $\bar{X}=3.17$  ແລະ  $SD=0.69$ ). (ຕາຕາລາງ 1).

3.2 ລະດັບຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນຂອງພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ເຫັນວ່າພະນັກງານລັດໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ມີຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນໂດຍລວມ ແມ່ນມີຄວາມຜູກພັນຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍ ( $\bar{X}=3.80$  ແລະ  $SD=0.48$ ) ເຊິ່ງໃນນີ້ປະກອບມີຄື: ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນດ້ານຄວາມຮູ້ສຶກ ( $\bar{X}=3.89$  ແລະ  $SD=0.53$ ), ຮອງລົງມາແມ່ນຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນດ້ານຄວາມຕໍ່ເນື່ອງ ( $\bar{X}=3.88$  ແລະ  $SD=0.52$ ) ແລະ ລຳດັບສຸດທ້າຍແມ່ນຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນດ້ານບັນທັດຖານທາງສັງຄົມ ( $\bar{X}=3.64$  ແລະ  $SD=0.56$ ). (ຕາຕາລາງ 2).

3.3 ຄວາມສຳພັນລະຫວ່າງປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການປະຕິບັດງານກັບຄວາມຜູກພັນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ເຫັນວ່າ: ຄ່າສຳປະສິດສະຫະສຳພັນ Chi-Square ຂອງປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດ

ໃນການປະຕິບັດງານດ້ານການໄດ້ຮັບຄ່າຕອບແທນທີ່ເປັນທຳ ແລະ ພຽງພໍ, ປັດໄຈດ້ານສະພາບແວດລ້ອມການເຮັດວຽກທີ່ປອດໄພ ແລະ ສິ່ງເສີມດ້ານສຸຂະພາບ, ດ້ານພັດທະນາສັກກະຍະພາບຂອງພະນັກງານ, ດ້ານຄວາມກ້າວໜ້າ ແລະ ການພັດທະນາຄວາມສາມາດ, ດ້ານການເຮັດວຽກຮ່ວມກັນ ແລະ ຄວາມສຳພັນກັບບຸກຄົນອື່ນ, ປັດໄຈດ້ານສິດທິສ່ວນບຸກຄົນ ແລະ ປະຊາທິປະໄຕໃນການເຮັດວຽກ, ປັດໄຈດ້ານຄວາມສົມດຸນລະຫວ່າງວຽກງານກັບຊີວິດສ່ວນຕົວ ແລະ ປັດໄຈດ້ານຄວາມເປັນປະໂຫຍດຕໍ່ສິ່ງຄົມຂອງວຽກງານ ທັງໝົດແມ່ນມີຄ່າ Sig. ເທົ່າ 0.00 ທຸກຕົວ ເຊິ່ງສັງເກດເຫັນວ່າຄ່າ Sig. ເປັນຄ່າທີ່ນ້ອຍກວ່າ 0.05 ສະນັ້ນໃນການສຶກສາແມ່ນຈະປະຕິເສດສົມມຸດຖານຫຼັກ  $H_0$  ແລະ ຍອມຮັບສົມມຸດຖານຮອງ  $H_1$  ເຊິ່ງໝາຍຄວາມວ່າ: ປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການປະຕິບັດງານໃນດ້ານການໄດ້ຮັບຄ່າຕອບແທນທີ່ເປັນທຳ ແລະ ພຽງພໍ, ປັດໄຈດ້ານສະພາບແວດລ້ອມການເຮັດວຽກທີ່ປອດໄພ ແລະ ສິ່ງເສີມດ້ານສຸຂະພາບ, ດ້ານພັດທະນາສັກກະຍະພາບຂອງພະນັກງານ, ດ້ານຄວາມກ້າວໜ້າ ແລະ ການພັດທະນາຄວາມສາມາດ, ດ້ານການເຮັດວຽກຮ່ວມກັນ ແລະ ຄວາມສຳພັນກັບບຸກຄົນອື່ນ, ປັດໄຈດ້ານສິດທິສ່ວນບຸກຄົນ ແລະ ປະຊາທິປະໄຕໃນການເຮັດວຽກ, ປັດໄຈດ້ານຄວາມສົມດຸນລະຫວ່າງວຽກງານກັບຊີວິດສ່ວນຕົວ ແລະ ປັດໄຈດ້ານຄວາມເປັນປະໂຫຍດຕໍ່ສິ່ງຄົມຂອງວຽກງານ ແມ່ນມີຄວາມສຳພັນກັບຄວາມຜູກພັນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດໃນຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນໂດຍລວມ (Y) ທີ່ມີລະດັບຄວາມສຳຄັນທາງສະຖິຕິທີ່ລະດັບ 0.01. ເຊິ່ງໃນການວິເຄາະເຫັນໄດ້ວ່າ:

1) ຄວາມສຳພັນຂອງຕົວປ່ຽນທີ່ມີຄວາມສຳພັນຢູ່ໃນລະດັບປານກາງໂດຍມີຄ່າ r ເທົ່າ 0.41 – 0.60 (-0.41 ຫາ -0.60) ໄດ້ແກ່: ປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການປະຕິບັດງານດ້ານການໄດ້ຮັບຄ່າຕອບແທນທີ່ເປັນທຳ ແລະ ພຽງພໍ ມີຄ່າ  $r = 0.513$ , ປັດໄຈດ້ານສະພາບແວດລ້ອມການເຮັດວຽກທີ່ປອດໄພ ແລະ ສິ່ງເສີມດ້ານສຸຂະພາບ ມີຄ່າ  $r = 0.565$  ແລະ ປັດໄຈດ້ານຄວາມສົມດຸນລະຫວ່າງວຽກງານກັບຊີວິດສ່ວນຕົວ ມີຄ່າ  $r = 0.497$ .

2) ຄວາມສຳພັນຂອງຕົວປ່ຽນທີ່ມີຄວາມສຳພັນຢູ່ໃນລະດັບສູງ ໂດຍມີຄ່າ r ເທົ່າ 0.61 – 0.80 (-0,61 ຫາ -0,80) ໄດ້ແກ່: ປັດໄຈດ້ານພັດທະນາສັກກະຍະພາບຂອງພະນັກງານ ມີຄ່າ  $r = 0.642$ , ດ້ານຄວາມກ້າວໜ້າ ແລະ ການພັດທະນາຄວາມສາມາດ ມີຄ່າ  $r = 0.743$ , ດ້ານການເຮັດວຽກຮ່ວມກັນ ແລະ ຄວາມສຳພັນກັບບຸກຄົນອື່ນ ມີຄ່າ  $r = 0.637$ , ປັດໄຈດ້ານສິດທິສ່ວນບຸກຄົນ ແລະ ປະຊາທິປະໄຕໃນການເຮັດວຽກ ມີຄ່າ  $r = 0.635$  ແລະ ປັດໄຈດ້ານຄວາມເປັນປະໂຫຍດຕໍ່ສິ່ງຄົມຂອງວຽກງານ ມີຄ່າ  $r = 0.597$ . (ຕາຕະລາງ 3).

#### 4. ວິພາກຜົນ

ຈາກການສຶກສາລະດັບຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ເຫັນວ່າພະນັກງານລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ມີຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກ ໂດຍລວມແມ່ນຢູ່ໃນລະດັບດີຫຼາຍ ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບຜົນການວິໄຈ ຂອງ Indavong et al. (2020) ທີ່ໄດ້ສຶກສາແນວທາງການພັດທະນາຄຸນນະພາບຊີວິດຂອງພະນັກງານ ຄູອາຈານໃນມະຫາວິທະຍາໄລ ສຸພານຸວົງ ຜົນການວິໄຈພົບວ່າ: ລະດັບຄຸນນະພາບຊີວິດການເຮັດວຽກຂອງພະນັກງານ - ຄູອາຈານມະຫາວິທະຍາໄລສຸພານຸວົງໂດຍລວມຢູ່ໃນລະດັບດີຫຼາຍ, ປັດໄຈທີ່ມີຜົນຕໍ່ຄຸນນະພາບຊີວິດຂອງພະນັກງານ - ຄູອາຈານມະຫາວິທະຍາໄລສຸພານຸວົງແມ່ນປັດໄຈດ້ານຄຸນສົມບັດ ແລະ ອຸປະນິໄສສະເພາະຕົວຂອງຕົນເອງ, ປັດໄຈອິດທິພົນສັງຄົມ, ປັດໄຈຄວາມຕ້ອງການພັດທະນາດ້ານເສດຖະກິດ, ປັດໄຈຄວາມຕ້ອງການພັດທະນາດ້ານຄອບຄົວ ແລະ ປັດໄຈຄວາມຕ້ອງການພັດທະນາດ້ານສັງຄົມ ແລະ ການມີສ່ວນຮ່ວມ ຢ່າງມີຄວາມສຳພັນກັນໃນທາງສະຖິຕິທີ່ລະດັບ 0.01.

ຈາກການສຶກສາລະດັບຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນຂອງພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ເຫັນວ່າພະນັກງານລັດໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ມີຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນໂດຍລວມແມ່ນມີຄວາມຜູກພັນຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍ ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບຜົນການສຶກສາ ຂອງ ນັນທະວົງ (2018) ທີ່ຄົ້ນຄວ້າປັດໄຈທີ່ມີຜົນຕໍ່ຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນຂອງພະນັກງານທະນາຄານການຄ້າຕ່າງປະເທດລາວມະຫາຊືນ ສາຂາຊຽງຂວາງ ຜົນການວິໄຈ ພົບວ່າ ລະດັບປັດໄຈທີ່ມີຜົນຕໍ່ຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນໂດຍລວມແລ້ວເຫັນວ່າ ຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍສ່ວນດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍຫຼາຍທີ່ສຸດ ແມ່ນດ້ານຄວາມຄາດຫວັງຕໍ່ອົງກອນ, ດ້ານຄວາມສຳພັນກັບເພື່ອນຮ່ວມງານ ແລະ ຄວາມຍຸດຕິທຳຂອງຜູ້ບໍລິຫານ, ດ້ານສະພາບແວດລ້ອມໃນການເຮັດວຽກ, ດ້ານການມີສ່ວນຮ່ວມໃນການຈັດກິດຈະກຳຂອງອົງກອນ ແລະ ດ້ານຄວາມພາກພູມໃຈ ແລະ ການຍອມຮັບໃນອົງກອນ. ສອດຄ່ອງກັບ Khamchu (2017) ການວິໄຈຄວາມສຳພັນລະຫວ່າງຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກກັບຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນຂອງພະນັກງານທີ່ສູນຝັກ ແລະ ອົບຮົມເດັກ ແລະ ເຍົາວະຊົນຊາຍ ບ້ານກະຣຸນາ ຜົນການວິໄຈ ພົບວ່າ ລະດັບຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນໂດຍລວມຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍ ເມື່ອພິຈາລະນາໃນແຕ່ລະດ້ານແລ້ວພົບວ່າຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງການ ດ້ານການໃຊ້ຄວາມສາມາດຕໍ່ອົງການຫຼາຍທີ່ສຸດ, ຮອງລົງມາຄື ດ້ານການຍອມຮັບອົງກອນ. ສອດຄ່ອງກັບ Boonmung (2020) ວິໄຈຄວາມສຳພັນລະຫວ່າງຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກ ແລະ ຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນຂອງບຸກຄະລາກອນມະຫາວິທະຍາໄລເທັກໂນໂລຊີລາດສະມິງຄຸນຕາເວັນອອກ, ຈັງຫວັດ

ຊົນບຸລີ ຜົນການວິໄຈ ພົບວ່າ ມີຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງການຢູ່ໃນລະດັບປານກາງ ຜົນການທົດສອບສົມມຸດຖານເພື່ອຫາຄວາມສໍາພັນ ພົບວ່າ ໃນພາບລວມບໍ່ມີຄວາມສໍາພັນລະຫວ່າງຄຸນນະພາບຊີວິດການເຮັດວຽກກັບຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນ ໃນນັ້ນເມື່ອພິຈາລະນາຫຼາຍດ້ານພົບວ່າ ລັກສະນະວຽກທີ່ເປັນປະໂຫຍດຕໍ່ສັງຄົມ ມີຄວາມສໍາພັນຢ່າງມີໄລຍະສໍາຄັນກັບຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງການຂອງພະນັກງານ ມະຫາວິທະຍາໄລເຕັກໂນໂລຊີລາດສະມິງຄຸນຕາເວັນອອກ ວິທະຍາເຂດບາງພຣະ ແຂວງຊົນບຸລີ ແລະ ສອດຄ່ອງກັບ Ongkunna (2021) ວິໄຈຄຸນນະພາບຊີວິດການເຮັດວຽກສິ່ງຜົນຕໍ່ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນຂອງພະນັກງານບໍລິສັດ ນິໂອທຣອນນິກ້າ ປະເທດໄທຈໍາກັດ ຜົນການວິໄຈ ພົບວ່າ ປັດໄຈຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນ ພະນັກງານທີ່ມີເພດ, ອາຍຸ, ສະຖານະພາບ, ລາຍໄດ້ ແລະ ອາຍຸການເຮັດວຽກທີ່ແຕກຕ່າງກັນ ມີປັດໄຈຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນຂອງພະນັກງານບໍລິສັດນິໂອທຣອນນິກ້າບໍ່ແຕກຕ່າງກັນ ແລະ ພະນັກງານທີ່ມີລະດັບການສຶກສາທີ່ແຕກຕ່າງກັນ ມີປັດໄຈຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນຂອງພະນັກງານບໍລິສັດ ນິໂອທຣອນນິກ້າແຕກຕ່າງກັນ.

ຈາກຜົນການວິເຄາະຄວາມສໍາພັນລະຫວ່າງປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການປະຕິບັດງານກັບຄວາມຜູກພັນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ເຫັນວ່າ ຄວາມສໍາພັນຂອງຕົວປ່ຽນທີ່ມີຄວາມສໍາພັນຢູ່ໃນລະດັບປານກາງ ໄດ້ແກ່: ປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການປະຕິບັດງານດ້ານການໄດ້ຮັບຄ່າຕອບແທນທີ່ເປັນທໍາ ແລະ ພຽງພໍ, ປັດໄຈດ້ານສະພາບແວດລ້ອມການເຮັດວຽກທີ່ປອດໄພ ແລະ ສິ່ງເສີມດ້ານ ແລະ ປັດໄຈດ້ານຄວາມສົມດຸນລະຫວ່າງວຽກງານກັບຊີວິດສ່ວນຕົວ. ຄວາມສໍາພັນຂອງຕົວປ່ຽນທີ່ມີຄວາມສໍາພັນຢູ່ໃນລະດັບສູງ ໄດ້ແກ່: ປັດໄຈດ້ານພັດທະນາສັກກະຍະພາບຂອງພະນັກງານ, ດ້ານຄວາມກ້າວໜ້າ ແລະ ການພັດທະນາຄວາມ, ດ້ານການເຮັດວຽກຮ່ວມກັນ ແລະ ຄວາມສໍາພັນກັບບຸກຄົນ, ປັດໄຈດ້ານສິດທິສ່ວນບຸກຄົນ ແລະ ປະຊາທິປະໄຕໃນການເຮັດ ແລະ ປັດໄຈດ້ານຄວາມເປັນປະໂຫຍດຕໍ່ສັງຄົມຂອງວຽກງານ ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບຜົນການສຶກສາຂອງ Khamchu (2017) ທີ່ສຶກສາ ຄວາມສໍາພັນລະຫວ່າງຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກກັບຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນຂອງພະນັກງານທີ່ສູນຝຶກ ແລະ ອົບຮົມເດັກ ແລະ ເຍົາວະຊົນຊາຍ ບ້ານກະຣຸນາ ຜົນການວິໄຈ ພົບວ່າ ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນຈໍາແນກຕາມປັດໄຈສ່ວນບຸກຄົນເຍົາວະຊົນຊາຍ ບ້ານກະຣຸນາ ຈາກຜົນການສຶກສາພົບວ່າ ຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກກັບຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນໂດຍລວມຂອງບຸກຄະລາກອນສູນຝຶກ ແລະ ອົບຮົມເດັກ ແລະ ເຍົາວະຊົນຊາຍບ້ານກະຣຸນາ ໃນພາບລວມມີຄວາມສໍາພັນໃນທາງບວກ ໃນລະດັບປານກາງ.

## 5. ສະຫຼຸບ

1) ລະດັບຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ເຫັນວ່າ ພະນັກງານລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ມີຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກ ໂດຍລວມແລ້ວຢູ່ໃນລະດັບດີ.

2) ລະດັບຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນຂອງພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ເຫັນວ່າ ພະນັກງານລັດໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ມີຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນໂດຍລວມ ແມ່ນມີຄວາມຜູກພັນຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍ.

3) ຄວາມສໍາພັນລະຫວ່າງປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການປະຕິບັດງານກັບຄວາມຜູກພັນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດຖະກອນໃນພະແນກການອ້ອມຂ້າງແຂວງຫຼວງພະບາງ ເຫັນວ່າ ຄ່າສໍາປະສິດສະຫະສໍາພັນ Chi-Square ຂອງປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການປະຕິບັດງານດ້ານການໄດ້ຮັບຄ່າຕອບແທນທີ່ເປັນທໍາ ແລະ ພຽງພໍ, ປັດໄຈດ້ານສະພາບແວດລ້ອມການເຮັດວຽກທີ່ປອດໄພ ແລະ ສິ່ງເສີມດ້ານສຸຂະພາບ, ດ້ານພັດທະນາສັກກະຍະພາບຂອງພະນັກງານ, ດ້ານຄວາມກ້າວໜ້າ ແລະ ການພັດທະນາຄວາມສາມາດ, ດ້ານການເຮັດວຽກຮ່ວມກັນ ແລະ ຄວາມສໍາພັນກັບບຸກຄົນອື່ນ, ປັດໄຈດ້ານສິດທິສ່ວນບຸກຄົນ ແລະ ປະຊາທິປະໄຕໃນການເຮັດວຽກ, ປັດໄຈດ້ານຄວາມສົມດຸນລະຫວ່າງວຽກງານກັບຊີວິດສ່ວນຕົວ ແລະ ປັດໄຈດ້ານຄວາມເປັນປະໂຫຍດຕໍ່ສັງຄົມຂອງວຽກງານ ທັງໝົດແມ່ນມີຄ່າ Sig. ເທົ່າ 0.00 ທຸກຕົວ ເຊິ່ງສັງເກດເຫັນວ່າຄ່າ Sig. ເປັນຄ່າທີ່ນ້ອຍກວ່າ 0.05 ສະນັ້ນໃນການສຶກສາແມ່ນຈະປະຕິເສດສົມມຸດຖານຫຼັກ  $H_0$  ແລະ ຍອມຮັບສົມມຸດຖານຮອງ  $H_1$  ເຊິ່ງໝາຍຄວາມວ່າ ຄວາມສໍາພັນກັບຄວາມຜູກພັນອົງກອນຂອງພະນັກງານລັດໃນຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນໂດຍລວມ (Y) ທີ່ມີລະດັບຄວາມສໍາຄັນທາງສະຖິຕິທີ່ລະດັບ 0.01.

## 6. ຂໍ້ຂັດແຍ້ງ

ຂ້າພະເຈົ້າໃນນາມຜູ້ຄົນຄວ້າວິທະຍາສາດຂໍປະຕິຍານຕົນວ່າ ຂໍ້ມູນທັງໝົດທີ່ມີໃນບົດຄວາມວິຊາການດັ່ງກ່າວນີ້ແມ່ນບໍ່ມີຂໍ້ຂັດແຍ້ງທາງຜົນປະໂຫຍດກັບພາກສ່ວນໃດ ແລະ ບໍ່ໄດ້ເອື້ອປະໂຫຍດໃຫ້ກັບພາກສ່ວນໃດພາກສ່ວນໜຶ່ງ, ກໍລະນີມີການລະເມີດໃນຮູບການໃດໜຶ່ງ ຂ້າພະເຈົ້າມີຄວາມຍິນດີທີ່ຈະຮັບຜິດຊອບແຕ່ພຽງຜູ້ດຽວ.

## 7. ເອກະສານອ້າງອີງ

- ນັນທະວົງ, ຫຼ. (2018). *ປັດໄຈທີ່ມີຜົນຕໍ່ຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນຂອງພະນັກງານທະນາຄານການຄ້າ ຕ່າງປະເທດລາວ ມະຫາຊົນ ສາຂາຊຽງຂວາງ*.
- ມາສີຊິນໄຊ, ອ. (2014). *ການພັດທະນາຊັບພະຍາກອນມະນຸດ*.
- Baron, R. A. (1986). *Organizational commitment and job satisfaction*. Cited in Kidsawan Nawakun (2004).

Boonmung, N. (2020). *The Relationship Between Quality of Working Life and Organizational Commitment, Rajamangala University of Technology Eastern, Bang Phra Campus, Chonburi Province* [Unpublished doctoral thesis], Rajamangala University of Technology Eastern.

Gubman, E. L. (1998). *The talent solution: Aligning strategy and people to achieve extraordinary results*. McGraw-Hill.

Indavong, D., Hoongsengpha S., Khomthavong P., Phumma S (2020). The Guidelines on the Improvement in the Staff – Lecturers' Quality of Life in Souphanouvong University. *Souphanouvong University Journal Multi-disciplinary Research and Development*, 6(Issue 2), 149–160. <https://www.su-journal.com/index.php/su/article/view/275>.

Khamchu, K. (2017). The Relationship between Quality of Working Life and Organizational Commitment of Employees at Baan Karuna Training and Rehabilitation Center for Boys.

Ongkunna, S. (2021). Quality of working life affects organizational commitment of employees at Neotronics Thailand Co., Ltd.

Sinlacharu, T. (2010). Research and statistical analysis with SPSS

Srisa-ard, B. (2002). Introduction to Research (Revised Edition). (7thed). Bangkok: Sueviriyasarn. (Original language is in Thai).

Department of Home Affairs. (2023). *Staff statistics*. Luang Prabang Province.

Steers, R. M. (1977). Antecedents and outcomes of organizational commitment. *Administrative Science Quarterly*, 22(1), 46–56. <https://doi.org/10.2307/2391745>.

Taveerat, P. (1997). *Behavioral and Social Science Research Methods*. (7thed). Bangkok: Srinakharinwirot University, Prasarnmit Campus.(Original language is in Thai)

Vasy, P. (1980). Quality of life.

Nadphalung, S. (2003). *Employee engagement*. Towers Perrin.

Yamane, T. (1973). *Statistics: An introductory analysis* (3rd edition.). Harper & Row.

ຕາຕະລາງ 1 ສະແດງລະດັບຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກຂອງພະນັກງານ

ລຳດັບ	ຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການເຮັດວຽກຂອງພະນັກງານໂດຍລວມ	N	$\bar{X}$	SD.	ຄຸນນະພາບ
1	ດ້ານການໄດ້ຮັບຄ່າຕອບແທນທີ່ເປັນທຳ ແລະ ພຽງພໍ	384	3.17	0.88	ປານກາງ
2	ດ້ານສະພາບແວດລ້ອມການເຮັດວຽກທີ່ປອດໄພ ແລະ ສິ່ງເສີມດ້ານສຸຂະພາບ	384	3.99	0.66	ດີ
3	ດ້ານພັດທະນາສັກກະຍະພາບຂອງພະນັກງານ	384	3.64	0.69	ດີ
4	ດ້ານຄວາມກ້າວໜ້າ ແລະ ການພັດທະນາຄວາມສາມາດ	384	3.58	0.71	ດີ
5	ດ້ານການເຮັດວຽກຮ່ວມກັນ ແລະ ຄວາມສຳພັນກັບບຸກຄົນອື່ນ	384	3.79	0.61	ດີ
6	ສິດທິສ່ວນບຸກຄົນ ແລະ ປະຊາທິປະໄຕໃນການເຮັດວຽກ	384	3.80	0.61	ດີ
7	ຄວາມສົມດຸນລະຫວ່າງວຽກງານກັບຊີວິດສ່ວນຕົວ	384	3.89	0.64	ດີ
8	ຄວາມເປັນປະໂຫຍດຕໍ່ສັງຄົມຂອງວຽກງານ	384	4.02	0.59	ດີ
<b>ຄຳສະເລ່ຍລວມ</b>		<b>384</b>	<b>3.73</b>	<b>0.53</b>	<b>ດີ</b>

ຕາຕະລາງ 2 ສະແດງລະດັບຄວາມຜູກພັນຂອງພະນັກງານລັດ

ລຳດັບ	ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນໂດຍລວມ	N	$\bar{X}$	SD.	ລະດັບຄວາມຜູກພັນ
1	ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນດ້ານຄວາມຮູ້ສຶກ	384	3.89	0.53	ຫຼາຍ
2	ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນດ້ານຄວາມຕໍ່ເນື່ອງ	384	3.88	0.52	ຫຼາຍ

3	ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນດ້ານບັນທັດຖານທາງສັງຄົມ	384	3.64	0.56	ຫຼາຍ
<b>ຄ່າສະເລ່ຍລວມ</b>		<b>384</b>	<b>3.80</b>	<b>0.48</b>	<b>ຫຼາຍ</b>

ຕາຕະລາງ 3 ສະແດງຄ່າສໍາປະສິດສະຫະສໍາພັນ Chi-Square ຂອງປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການປະຕິບັດງານ ແລະ ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນ

Chi-Square Tests						
No	ປັດໄຈດ້ານຄຸນນະພາບຊີວິດໃນການປະຕິບັດງານ		Pearson Correlation	Df	Sig.	ຄວາມສໍາພັນ
1	X1	ຄວາມຜູກພັນຕໍ່ອົງກອນ ໂດຍລວມ (Y)	0.513		0.00**	ມີຄວາມສໍາພັນ
2	X2		0.565		0.00**	ມີຄວາມສໍາພັນ
3	X3		0.642		0.00**	ມີຄວາມສໍາພັນ
4	X4		0.743		0.00**	ມີຄວາມສໍາພັນ
5	X5		0.637		0.00**	ມີຄວາມສໍາພັນ
6	X6		0.635		0.00**	ມີຄວາມສໍາພັນ
7	X7		0.497		0.00**	ມີຄວາມສໍາພັນ
8	X8		0.597		0.00**	ມີຄວາມສໍາພັນ
* Correlation is significant at the 0.05 level. ** Correlation is significant at the 0.01 level.						