

## ການສຶກສາຄວາມເປັນໄປໄດ້ໃນການລົງທຶນທຸລະກິດສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຽມ ເທດສະບານ

### ເມືອງນານ ແຂວງຫຼວງພະບາງ<sup>1</sup>

ອຸ່ນເຮືອນ ພັນທຸລັກ<sup>2</sup>, ບຸນທະວີ ສີພັນທອງ, ສັນຕິ ປະທຸມທອງ ແລະ ຫັດສະພອນ ພິລາສຸກ

ພາກວິຊາ ບໍລິຫານທຸລະກິດ, ຄະນະເສດຖະສາດ ແລະ ການທ່ອງທ່ຽວ, ມະຫາວິທະຍາໄລສຸພານຸວົງ

#### ບົດຄັດຫຍໍ້

ການສຶກສາຄັ້ງນີ້ມີວັດຖຸປະສົງເພື່ອສຶກສາຄວາມເປັນໄປໄດ້ໃນການລົງທຶນ ທຸລະກິດສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຽມ ເທດສະບານເມືອງນານ ແຂວງຫຼວງພະບາງ ໂດຍສຶກສາທາງດ້ານການຕະຫຼາດ, ດ້ານເຕັກນິກ, ດ້ານການຈັດການ ແລະ ດ້ານການເງິນ. ເຄື່ອງມືທີ່ໃຊ້ໃນການສຶກສາແມ່ນແບບສອບຖາມໂດຍເກັບກຳນໍາຂໍ້ມູນຈາກກຸ່ມຕົວຢ່າງຈຳນວນ 139 ຄົນ. ຜົນການສຶກສາສະແດງໃຫ້ເຫັນວ່າມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງການຕະຫຼາດ ເນື່ອງຈາກຄວາມເໝາະສົມທາງດ້ານການຕັ້ງລາຄາ, ບ່ອນນັ່ງຫຼິ້ນ, ເຄື່ອງດື່ມ, ບ່ອນນັ່ງຊົມ, ຫ້ອງອາບນໍ້າ, ຫ້ອງປ່ຽນເຄື່ອງ ເຊິ່ງປະເມີນລາຍໄດ້ສະເລ່ຍ 634,080,000 ກີບຕໍ່ປີ. ທາງດ້ານເຕັກນິກກໍ່ມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ເພາະສະໜາມຕະບານແມ່ນປູດ້ວຍຫຍ້າທຽມທີ່ໄດ້ມາດຕະຖານສາກົນ ແລະ ມີສະຖານບໍລິການອາຫານຫວ່າງ ແລະ ເຄື່ອງດື່ມ ພ້ອມທັງມີອຸປະກອນການຫຼິ້ນທີ່ພຽງ. ການບໍລິຫານຈັດການກໍ່ມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ເນື່ອງຈາກການລົງທຶນດັ່ງກ່າວແມ່ນຮູບແບບການດຳເນີນທຸລະກິດເປັນວິສະຫະກິດສ່ວນບຸກຄົນ ໂດຍມີພະນັກງານຈຳນວນ 3 ຄົນຄື ຜູ້ບໍລິຫານຈັດການ, ພະນັກງານເກັບເງິນ ແລະ ພະນັກງານອານາໄມ. ມີການສ້າງແຮງຈູງໃຈໃຫ້ພະນັກງານມີຄວາມຮຸກຮານໃນອົງກອນ ແລະ ມີການສະໜອງສະຫວັດດີການທີ່ເໝາະສົມ. ຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງດ້ານການເງິນກໍ່ມີເຊັ່ນດຽວກັນໃນທັງ 3 ກໍລະນີ: (1) ໄລຍະເວລາຄືນທຶນ 2 ປີ 9 ເດືອນ, ມີມູນຄ່າປະຈຸບັນສຸດທິ 360,295,747 ກີບ ແລະ ອັດຕາຜົນຕອບແທນພາຍໃນ 27.03% ແມ່ນເປັນກໍລະນີທີ່ມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ສູງ. (2) ໄລຍະເວລາຄືນທຶນ 3 ປີ 1 ເດືອນ, ມີມູນຄ່າປະຈຸບັນສຸດທິ 226,533,172 ກີບ ແລະ ອັດຕາຜົນຕອບແທນພາຍໃນ 21.75% ແມ່ນກໍລະນີທີ່ມີຄວາມເປັນໄປໄດ້. (3) ໄລຍະເວລາຄືນທຶນ 3 ປີ 7 ເດືອນ, ມີມູນຄ່າປະຈຸບັນສຸດທິ 535,405 ກີບ ແລະ ອັດຕາຜົນຕອບແທນພາຍໃນ 11.73% ແມ່ນກໍລະນີທີ່ມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ໜ້ອຍ.

#### ຄຳສຳຄັນ

ຄວາມເປັນໄປໄດ້, ການສຳຫຼວດ, ການລົງທຶນ, ສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຽມ

<sup>1</sup> ການອ້າງອີງພາສາລາວ

ອຸ່ນເຮືອນ ພັນທຸລັກ ແລະ ຄະນະ. (2020). ການສຶກສາຄວາມເປັນໄປໄດ້ໃນການລົງທຶນທຸລະກິດສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຽມ ເທດສະບານເມືອງນານ ແຂວງຫຼວງພະບາງ, ວາລະສານວິທະຍາສາດ ມະຫາວິທະຍາໄລ ສຸພານຸວົງ, ສະບັບທີ 6 ເຫຼັ້ມທີ 3 (Special Issue), ໜ້າທີ: 1539-1548.

<sup>2</sup> ຕິດຕໍ່ພົວພັນ: ອຸ່ນເຮືອນ ພັນທຸລັກ, ພາກວິຊາບໍລິຫານທຸລະກິດ, ຄະນະເສດຖະສາດ ແລະ ການທ່ອງທ່ຽວ, ມະຫາວິທະຍາໄລສຸພານຸວົງ Tel: 020 54332922, Email: thoulack@gmail.com

## **Feasibility Investigation: Investment in Artificial Stadium Grass in Nan District, LuangPrabang Province**

**Ounheuan PHANTHOULACK<sup>3</sup>, Bounthavy SIPHANTHONG, Santi PATHOUMTONG  
and Thatsaphone PHILASOUK**

*Department of Management, Faculty of Economics and Tourisms, Souphanouvong University, Laos*

### **ABSTRACT**

This study aimed to investigate feasibility of the investment in artificial stadium grass in Nan district, LuangPrabang Province, focusing on marketing, technique, management and finance. Data was collected using the questionnaire with 139 participants. The study found that there was a feasibility due to appropriate price setting for seating, beverage, grandstand, bathroom, and changing room. The average revenue was 634,080,000 kip per year. There was also feasibility in technique because the field was covered with standardized artificial stadium grass. There was a snack bar where customers can enjoy foods, drinks and various sport equipment. There was feasibility with regard to management. That was because the investment was private enterprise hiring 3 staff: a manager, a cashier and a cleaner. Relationship and compensation were highly encouraged. Additionally, there was feasibility finance in all 3 cases: (1) funds have been made available within 2 years 9 months with Net present value (NPV) 360,295,747 kip and 27.03% of Internal rate of return (IRR) was identified as highly feasible. (2) funds have been made available within 3 years 1 months with Net present value 226,533,172 kip and 21.75% of Internal rate of return was indicated feasible. (3) funds have been made available within 3 years 7 months with Net present value 535,405 kip and 11.73% of Internal rate of return was indicated less feasible.

### **Keywords**

Feasibility, Investigation, Investment, Artificial Stadium Grass

---

<sup>3</sup>Correspondence

Ounheuan PHANTHOULACK, Department of Management, Faculty of Economics and Tourisms, Souphanouvong University, Tel: 020 5433 2922, Email: thoulack@gmail.com

## 1. ພາກສະເໜີ

ການດຳລົງຊີວິດປະຈຳວັນຕ້ອງໄດ້ປັບເຂົ້າກັບສະພາບເສດຖະກິດ-ສັງຄົມ ແລະ ສິ່ງແວດລ້ອມທີ່ປ່ຽນແປງ ຜົນເຮັດໃຫ້ຄົນເຮົາດຳລົງຊີວິດໃນສະພາບທີ່ເຕັມໄປດ້ວຍຄວາມຄຽດ, ການດຳລົງຊີວິດທີ່ເລັ່ງດ່ວນ ເຮັດໃຫ້ຂາດການດູແລເອົາໃຈໃສ່ຕໍ່ສຸຂະພາບ, ຂາດການອອກກຳລັງກາຍ, ການຝັກຜ່ອນບໍ່ພຽງພໍ ແລະ ການບໍລິໂພກທີ່ບໍ່ໄດ້ສັດສ່ວນ ສິ່ງຜົນໃຫ້ບັນຫາສຸຂະພາບຕາມມາ ທັງສຸຂະພາບດ້ານຮ່າງກາຍຈາກອາການເຈັບປ່ວຍດ້ວຍໂລກຕ່າງໆ ແລະ ສຸຂະພາບຈິດ, ອາລົມ, ຄວາມຮູ້ສຶກ ເຊັ່ນ: ຄວາມວິຕົກກົງວິນ ແລະ ຄວາມຄຽດ ຈາກບັນຫາຕ່າງໆເລົ່ານີ້ ລັດຖະບານ ແລະ ໜ່ວຍງານທີ່ກ່ຽວຂ້ອງໄດ້ອອກສະນັບສະໜູນໃຫ້ຄົນລາວຕົ້ນຕົວ ແລະ ປ່ຽນແປງພຶດຕິກຳການດູແລສຸຂະພາບ, ອອກກຳລັງກາຍ, ບໍລິໂພກອາຫານທີ່ສະອາດ ແລະ ປອດໄພ ເພື່ອລົດຄວາມຄຽດໃຫ້ປະຊາຊົນໃຫ້ຫັນມາເອົາໃຈໃສ່ການດູແລສຸຂະພາບຂອງຕົນຫຼາຍຂຶ້ນ ທັງໃນຮູບແບບການຝັກຜ່ອນເຮັດໃຫ້ອາລົມເບີກບານແຈ່ມແຈ້ງ, ການຮັບປະທານອາຫານທີ່ເປັນປະໂຫຍດ ໂດຍສະເພາະຢ່າງຍິ່ງການອອກກຳລັງກາຍທັງການຫຼິ້ນກິລາກາງແຈ້ງ ແລະ ກິລາໃນຮົ່ມ ເຊັ່ນ: ແລ່ນ, ຕະບານ, ຕິດອກປົກໄກ່ເປັນຕົ້ນ.

ປະເພດກິລາຕະບານເປັນກິລາທີ່ຄົນນິຍົມທີ່ສຸດໃນໂລກໂດຍເປັນກິລາທີ່ຜູ້ຊົມການແຂ່ງຂັນ ແລະ ເຂົ້າຮ່ວມການແຂ່ງຂັນທີ່ຫຼາຍທີ່ສຸດໃນໂລກ (ເອກະລິງ 2016). ເຊິ່ງເຫັນໄດ້ວ່າມີການຈັດການແຂ່ງຂັນຢ່າງຕໍ່ເນື່ອງ ແລະ ມີການຖ່າຍທອດການແຂ່ງຂັນທຸກປະເພດໃນທົ່ວໂລກ ເຊັ່ນ: English Premier League, Italy serie, German Bundesliga, Spanish La Liga ແລະ UEFA Champions League ແລະ UEFA Cup ຕ່າງໆ ເຮັດໃຫ້ຈຳນວນຄົນເຝັ່ມຂຶ້ນ ເຊິ່ງເຮັດໃຫ້ເຍົາວະຊົນຫຼືຄົນຮຸ່ນໃໝ່ຫັນມາສົນໃຈກິລາຕະບານກັນຫຼາຍຂຶ້ນ, ສຳລັບກິລາຕະບານ ສປປ ລາວເປັນກິລາໜຶ່ງທີ່ນິຍົມກັນຫຼາຍທີ່ສຸດຈາກກະແສບານເຕະໃນລັກພາຍໃນປະເທດເຊັ່ນ: Lao Premier League, AFF SUZUKI CUP, SEA GAMES ແລະ ຕະບານຕ່າງໆຢູ່ພາຍໃນປະເທດ ເຮັດໃຫ້ເຍົາວະຊົນທັງປະຊາຊົນທົ່ວໄປມີຄວາມສົນໃຈກິລາ

ຕະບານ ແລະ ມາອອກກຳລັງກາຍໃນກິລາຕະບານກັນຫຼາຍຂຶ້ນ.

ສະໜາມກິລາຕະບານໃນປະຈຸບັນໃນເທດສະບານເມືອງນານ ແຂວງຫຼວງພະບາງ ເຊິ່ງເປັນສະໜາມກິລາຫຍ້າທຳມະຊາດ ຢູ່ໃນສະຖາບັນການສຶກສາ 1 ແຫ່ງ ແລະ ເປັນສະໜາມບໍ່ໄດ້ມາດຕະຖານ ໂດຍເປີດໃຫ້ບໍລິການທີ່ບໍ່ໄດ້ເສຍຈ່າຍຄ່າໃຊ້ຈ່າຍ ເຊິ່ງເຮັດໃຫ້ມີຂໍ້ຈຳກັດດ້ານເວລາເນື່ອງຈາກປະຊາຊົນມາໃຊ້ຈຳນວນຫຼາຍເກີນໄປ, ນອກຈາກນັ້ນຍັງມີສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຳມະຊາດ 2 ແຫ່ງທີ່ເປັນຂອງເອກະຊົນ ທີ່ເປີດໃຫ້ບໍລິການໃຫ້ເຊົ່າ ເຊິ່ງເຮັດໃຫ້ຂໍ້ຈຳກັດດ້ານເວລາ ແລະ ຈຳນວນການຈັດຕາຕະລາງການຕະບານພຽງພໍກັບຄວາມຕ້ອງການຂອງລູກຄ້າ ເປັນຜົນເຮັດໃຫ້ຜູ້ສຶກສາເບິ່ງເຫັນໂອກາດໃນການລົງທຶນທຸລະກິດສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຽມໃຫ້ເຊົ່າ ອີກທັງຜູ້ສຶກສາ ໄດ້ສຶກສາຜູ້ໃຊ້ບໍລິການໃນສະໜາມຕະບານ 2 ແຫ່ງຄື ສະໜາມຕະບານມິດຕະພາບ ແລະ ພັນທະມິດທີ່ເປີດໃຫ້ເຊົ່າມີການບໍລິຫານຈັດການອົງກອນດ້ອຍຄຸນນະພາບ, ສິ່ງອຳນວຍຄວາມສະດວກ ແລະ ຄວາມປອດໄພໃນການຫຼິ້ນເນື່ອງຈາກສະໜາມກິລາຍັງບໍ່ໄດ້ມາດຕະຖານດີພໍສົມຄວນເປັນຜົນເຮັດນັກຕະບານໄປໃຊ້ສະໜາມກິລາຫຍ້າທຽມໃນເທດສະບານເມືອງໄຊຍະບູລີ ໂດຍສະເພາະກຸ່ມພະນັກງານ ແລະ ກຸ່ມນັກທຸລະກິດ ຫຼື ຫັນໄປຫຼິ້ນກິລາອື່ນທິດແທນໂດຍສະເພາະກິລາຕິດອກປົກໄກ່.

ຈາກເຫດຜົນທີ່ກ່າວມາເຮັດໃຫ້ຜູ້ສຶກສາເບິ່ງເຫັນໂອກາດຈຶ່ງຕ້ອງການສຶກສາຄວາມເປັນໄປໄດ້ໃນການລົງທຶນທຸລະກິດສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຽມໃຫ້ເຊົ່າ ໃນເທດສະບານເມືອງນານ ແຂວງຫຼວງພະບາງ. ໂດຍມີຈຸດປະສົງໃນການສຶກສາຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງການຕະຫຼາດ, ຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງເຕັກນິກ, ຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງດ້ານການບໍລິຫານຈັດການ ແລະ ຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງການເງິນ.

## 2. ວິທີການດຳເນີນການຄົ້ນຄວ້າ

### 2.1 ການສຶກສາຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງການຕະຫຼາດ.

1) ພຶດຕິກຳຜູ້ຫຼິ້ນກິລາຕະບານ ແລະ ສ່ວນປະສົມການຕະຫຼາດທີ່ມີຜົນໃນການຕັດສິນໃຈໃຊ້ບໍລິການສະໜາມກິລາຫຍ້າທຽມ: ເປັນການສຶກສາແບບປະສົມ ໂດຍ

ໃຊ້ແບບສອບຖາມຈາກຜູ້ ຫຼື ນັກ ລາ ຕະ ບານ ໃນ ເທດ ສະ ບານ ເມືອງ ນານ ແຂວງ ຫຼວງ ພະ ບາງ ເຊິ່ງ ບໍ່ ຮູ້ ປະ ຊາ ກອນ ທີ່ ແນ່ ນອນ ເຊິ່ງ ໃຊ້ ການ ສຸ່ ມ ຕົວ ຢ່າງ ຂອງ W.G Cochran (1953) ໄດ້ ຈຳ ນວນ 139 ຄົນ ເຄິ່ງ ມື້ ທີ່ ໃຊ້ ໃນ ການ ສຶກ ສາ ແບບ ສອມ ຖາມ ເພື່ອ ລວບ ລວມ ຂໍ້ ມູນ ເຂົ້າ ໃນ ການ ສຶກ ສາ ໂດຍ ໃຊ້ ສະ ຖິ ຕິ ໃນ ການ ວິ ຄາ ຄວາມ ຖີ່, ສ່ວນ ຮ້ອຍ, ຄ່າ ສະ ເລ່ຍ ແລະ ຄ່າ ຜົນ ປ່ຽນ ມາ ດຕະ ຖານ.

2) ການ ວິ ຄາ ຄວາມ ສະ ພາ ບ ແວ້ ດ ລ້ ອມ ທີ່ ມີ ຜົນ ຕໍ່ ການ ດຳ ເນີນ ທຸ ລະ ກິ ດ ເຊິ່ງ ໃຊ້ ການ ວິ ຄາ ຄວາມ SWOT ເປັນ ການ ວິ ຄາ ຄວາມ ແບບ ຄຸນ ນະ ພາ ບ ຄື ການ ວິ ຄາ ຄວາມ ສະ ພາ ບ ແວ້ ດ ລ້ ອມ ພາຍ ໃນ ປະ ກອບ ມີ ຈຸດ ແຂງ, ຈຸດ ອ່ອນ, ສ່ວນ ການ ວິ ຄາ ຄວາມ ສະ ພາ ບ ແວ້ ດ ລ້ ອມ ພາຍ ນອກ ໄດ້ ແກ້ ໂອ ກາດ ແລະ ອຸ ປະ ສັກ.

3) ການ ກຳ ນົດ ຍຸ ດ ທະ ສາ ດ ທາງ ການ ຕະ ຫຼາດ ຂອງ ໂຄງ ການ ເປັນ ການ ວິ ຄາ ຄວາມ ແບບ ຄຸນ ນະ ພາ ບ ໂດຍ ອີງ ຕາມ ສ່ວນ ປະ ສົມ ທາງ ດ້ານ ການ ຕະ ຫຼາດ ຈາກ ແບບ ສອບ ຖາມ ທີ່ ໄດ້ ຖາມ ຈາກ ລູກ ຄ້າ.

**2.2 ການ ສຶກ ສາ ຄວາມ ເປັນ ໄປ ໄດ້ ທາງ ເຕັກ ນິກ:** ການ ສຶກ ສາ ຄວາມ ເປັນ ໄປ ໄດ້ ທາງ ເຕັກ ນິກ ເປັນ ການ ສຶກ ສາ ແບບ ຄຸນ ນະ ພາ ບ ປະ ກອບ ດ້ວຍ ສະ ຖານ ທີ່ ຕັ້ງ ຂອງ ໂຄງ ການ, ການ ອອກ ແບບ ການ ກໍ່ ສ້າງ, ວັດ ສະ ດຸ ທີ່ ໃຊ້, ສິ່ງ ອຳ ນວຍ ຄວາມ ສະ ດວກ ແລະ ຂັ້ນ ຕອນ ການ ໃຫ້ ບໍລິ ການ.

**2.3 ຄວາມ ເປັນ ໄປ ໄດ້ ທາງ ດ້ານ ການ ບໍລິ ຫານ:** ການ ສຶກ ສາ ຄວາມ ເປັນ ໄປ ໄດ້ ທາງ ດ້ານ ການ ບໍລິ ຫານ ຈັດ ການ ເປັນ ການ ສຶກ ສາ ແບບ ຄຸນ ນະ ພາ ບ ປະ ກອບ ດ້ວຍ ຮູບ ແບບ ການ ຈັດ ຕັ້ງ ທຸ ລະ ກິ ດ ແລະ ການ ບໍລິ ຫານ ຈັດ ການ ອີງ ກອນ.

**2.4 ຄວາມ ເປັນ ໄປ ໄດ້ ທາງ ການ ເງິນ:** ການ ສຶກ ສາ ຄວາມ ເປັນ ໄປ ໄດ້ ທາງ ການ ເງິນ ເປັນ ການ ສຶກ ສາ ຄວາມ ເປັນ ໄປ ໄດ້ ໃນ ການ ລົງ ທຶນ ປະ ກອບ ດ້ວຍ ການ ວິ ຄາ ຄວາມ ໃບ ແຈ້ງ ຜົນ ໄດ້, ງົບ ກະ ແສ ເງິນ ສິດ, ໄລຍະ ເວລາ ຄືນ ທຶນ (PB), ມູນ ຄ່າ ປະ ຈຸ ບັນ ສຸດ ທີ່ (NPV) ແລະ ອັດ ຕາ ຜົນ ຕອບ ແທນ ຂອງ ໂຄງ ການ (IRR).

### 3. ຜົນ ການ ການ ຄົ້ນ ຄວ້າ

#### 3.1 ການ ສຶກ ສາ ຄວາມ ເປັນ ໄປ ໄດ້ ທາງ ການ ຕະ ຫຼາດ.

#### 1) ພຶດ ຕິ ກຳ ຜູ້ ຫຼື ນັກ ລາ ຕະ ບານ ແລະ ສ່ວນ ປະ ສົມ ການ ຕະ ຫຼາດ ທີ່ ມີ ຜົນ ໃນ ການ ຕັດ ສິນ ໃຈ ໃຊ້ ບໍລິ ການ ສະ ຫາ ມ ກິ ລາ ຫຍ້າ ທຽມ.

ຈາກ ການ ສຶກ ສາ ພົບ ວ່າ ຜູ້ ຫຼື ນັກ ລາ ຕະ ບານ ຕະ ຫຼາດ ໃນ ເທດ ສະ ບານ ເມືອງ ນານ ແຂວງ ຫຼວງ ພະ ບາງ ສ່ວນ ໃຫຍ່ ເປັນ ເພດ ຊາຍ (78.57%), ອາຍຸ ຢູ່ ໃນ ຊ່ວງ 20-30 ປີ (62.14%), ສະ ຖານ ະ ພາ ບ ໂສດ (73.57%), ລະ ດັບ ການ ສຶກ ສາ ປະ ລິນ ຍາ ຕີ (55.71%), ອາ ຊີ ບັນ ກຮຽນ/ນັກ ສຶກ ສາ (48.57%) ແລະ ພະ ນັກ ງານ ເອກະ ຊົນ (25.71%), ລາຍ ໄດ້ ຢູ່ ໃນ ຊ່ວງ 900,000 - 1,500,000 ກີບ (36.42%). ພຶດ ຕິ ກຳ ໃນ ການ ຫຼື ນັກ ລາ ຕະ ບານ ຕະ ຫຼາດ ສ່ວນ ໃຫຍ່ ມັກ ຕະ ບານ ຢູ່ ສະ ຫາ ມ ຫຍ້າ ທຽມ (90.71%) ໂດຍ ໃຫ້ ເຫດ ຜົນ ໃກ້ ບ້ານ ແລະ ມີ ຄວາມ ປອດ ໄຜ, ຈຳ ນວນ ຜູ້ ຫຼື ນັກ ຕໍ່ ທີ່ ມີ ໃນ 7-9 ຄົນ (50.00%), ໃຊ້ ເວລາ ໃນ ການ ຕະ ບານ 1-2 ຊົ່ວ ໂມງ (40.71%), ຈຳ ນວນ ຄັ້ງ ໃນ ການ ຕະ ບານ ຕໍ່ ອາ ທິດ 1-2 ຄັ້ງ (51.42%), ຊ່ວງ ເວລາ ທີ່ ມັກ ຕະ ບານ ໃນ ຊ່ວງ ຄື 16:00-18:00 ໂມງ (63.57%), ຄ່າ ເຊົ່າ ສະ ຫາ ມ ຕະ ບານ/ຄັ້ງ ສະ ເລ່ຍ 200,000-250,000 ກີບ (33.57%) ແລະ ໜ້ອຍ ກວ່າ 200,000 ກີບ (32.14%), ຄ່າ ໃຊ້ ຈ່າຍ ໃນ ການ ຊື້ ອາ ຫານ ແລະ ເຄື່ອງ ຕົມ ບໍ່ ເກີນ 10,000 ກີບ ຕໍ່ ຄັ້ງ (62.24%), ບັນ ຫາ ທີ່ ພົບ ໃນ ສະ ຫາ ມ ຕະ ບານ ຫຍ້າ ທຽມ ບໍ່ ສາ ມາດ ຕະ ບານ ໃນ ຊ່ວງ ເວລາ ຝົນ ຕົກ (86.25%), ພື້ນ ທີ່ ສະ ຫາ ມ ແຄບ ເກີນ ໄປ (75.20%), ບໍ່ ມີ ບ່ອນ ນັ່ງ ຊົມ (67.28%).

ສ່ວນ ປະ ສົມ ການ ຕະ ຫຼາດ ທີ່ ມີ ຜົນ ໃນ ການ ຕັດ ສິນ ໃຈ ໃຊ້ ບໍລິ ການ ສະ ຫາ ມ ກິ ລາ ຫຍ້າ ທຽມ ແມ່ນ ໃນ ລະ ດັບ ຫຼາຍ ໂດຍ ດ້ານ ຜະ ລິດ ຕະ ຜົນ ໃຫ້ ຄວາມ ສຳ ຄັນ ຫຼາຍ ທີ່ ສຸດ ຄື ຄວາມ ຮຸ່ງ ແຈ້ງ ພາຍ ໃນ ເດີນ ຕະ ບານ, ຄຸນ ນະ ພາ ບ ຂອງ ຫຍ້າ ທຽມ ທີ່ ໃຊ້ ປູ ເດີນ ຕະ ບານ, ຂະ ຫາດ ຂອງ ເດີນ ຕະ ບານ, ຄຸນ ນະ ພາ ບ ຂອງ ອຸ ປະ ກອນ ໃນ ການ ຕະ ບານ, ຫ້ອງ ນໍ້າ ແລະ ຫ້ອງ ແຕ່ງ ຕົວ ໃນ ການ ບໍລິ ການ, ອາ ຫານ ແລະ ເຄື່ອງ ຕົມ. ດ້ານ ລາ ຄາ ໃຫ້ ຄວາມ ສຳ ຄັນ ທີ່ ສຸດ ຄື ຄ່າ ໃຊ້ ຈ່າຍ ໃນ ການ ເຊົ່າ ບໍລິ ການ ເດີນ ຕະ ບານ ຢ່າງ ຊັດ ເຈນ ແລະ ຄ່າ ໃຊ້ ຈ່າຍ ອາ ຫານ ເຄື່ອງ ຕົມ ອຸ ປະ ກອນ ກິ ລາ ຕ່າງ ໆ ພາຍ ໃນ ເດີນ ຕະ ບານ ມີ ຄວາມ ເໝາະ ສົມ. ດ້ານ ການ ຈັດ ຈຳ

ໜ່າຍໃຫ້ຄວາມສໍາຄັນທີ່ສຸດຄື ຕັ້ງຢູ່ໃນສະຖານທີ່ທີ່ໃກ້ກັບ  
ບ້ານ, ຕິດແຄມທາງສະດວກຕໍ່ການເດີນທາງດ້ວຍລົດ  
ສ່ວນຕົວ, ຄວາມສະດວກຈອງເດີນເຕະບານ ແລະ ໃກ້ກັບ  
ເສັ້ນທາງໃຫຍ່. ດ້ານການສົ່ງເສີມການຕະຫຼາດໃຫ້ຄວາມ  
ສໍາຄັນທີ່ສຸດຄື ມີໂປໂມຊັ້ນຕ່າງໆຂອງເດີນບານ, ມີສ່ວນ  
ຫຼຸດໃນການຈັດແຂ່ງຂັນເຕະບານ, ສິດທິພິເສດສໍາຫຼັບລູກ  
ຄ້າທີ່ເປັນສະມາຊິກ. ດ້ານພະນັກງານການບໍລິການ ໃຫ້  
ຄວາມສໍາຄັນທີ່ສຸດຄື ພະນັກງານອະທາຍາໃສດີ ເຕັມໃຈ  
ໃຫ້ບໍລິການ, ພະນັກງານໃຊ້ຄໍາເວົ້າຈາສຸພາບ, ບໍລິການ  
ສອບຖາມຂໍ້ມູນຜ່ານທາງເວັບໄຊ/ໂທລະສັບ, ພະນັກງານ  
ແຕ່ງກາຍສຸພາບຮຽບຮ້ອຍ, ບໍລິການຈອງເດີນເຕະບານ  
ຜ່ານທາງເວັບໄຊ/ໂທລະສັບ. ດ້ານສິ່ງອໍານວຍຄວາມ  
ສະດວກໂດຍຮອບເດີນເຕະບານໃຫ້ຄວາມສໍາຄັນທີ່ສຸດຄື  
ສະຖານທີ່ຈອດລົດກ້ວາງ, ຄວາມສະອາດ ຄວາມເປັນ  
ລະບຽບຂອງສະຖານທີ່, ຄວາມສະອາດຂອງຫ້ອງນໍ້າ ແລະ  
ຫ້ອງອາບນໍ້າ, ການຕົກແຕ່ງສະຖານທີ່ຮັບຮອງຜັກຜ່ອນທີ່  
ສວຍງາມ.

## 2) ການວິເຄາະສະພາບແວດລ້ອມດ້ວຍວິເຄາະ SWOT

### ຈຸດແຂງ (Strengths)

- ຄຸນນະພາບຂອງສະໜາມຫຍ້າທຽມ ແລະ  
ອຸປະກອນຕ່າງໆ ເປັນມາດຕະຖານດີເໝືອນອຸປະກອນທີ່  
ໃຊ້ໃນການແຂ່ງຂັນເຕະບານອາຊີບແຫ່ງດຽວໃນເມືອງ  
ນານ.

- ມີສິນຄ້າ ແລະ ການບໍລິການເສີມຕ່າງໆຕອບສະ  
ໜອງກັບຄວາມຕ້ອງການຜູ້ທີ່ຈະມາໃຊ້ບໍລິການເນື່ອງ  
ຈາກສະໜາມມີຮ້ານຂາຍສິນຄ້າ ແລະ ຊຸມຊົນ.

- ມີທັດສະຍະພາບແປກໃໝ່ເນື່ອງຈາກໂຄງການສະ  
ໜາມເຕະບານຫຍ້າທຽມ ແລະ ຕັ້ງຢູ່ເສັ້ນທາງໃຫຍ່ ແລະ  
ເຂດຊຸມຊົນ.

- ມີການນໍາໃຊ້ເຕັກໂນໂລຢີທີ່ກ່ຽວຂ້ອງມາໃຊ້  
ບໍລິການເຊັ່ນ: ເຕັກໂນໂລຢີ Micoach.

- ມີການຜັກດັນ ແລະ ການສະນັບສະໜູນຜູ້ທີ່  
ຕ້ອງການເປັນນັກເຕະບານໃນຕົວແທນຂອງເມືອງ.

### ຈຸດອ່ອນ (Weaknesses)

- ເປັນໂຄງການທີ່ເປີດໃໝ່ຍັງບໍ່ເປັນທີ່ຮູ້ຈັກລູກຄ້າ  
ໂດຍສະເພາະລູກຄ້າທີ່ເຂດນອກຕົວເມືອງ.

- ເປັນທຸລະກິດທີ່ຕ້ອງເພິ່ງພານາວັດຕະກຳໃໝ່  
ເຮັດໃຫ້ຕ້ອງໃຊ້ເງິນລົງທຶນເປັນຈຳນວນຫຼາຍ

### ໂອກາດ (Opportunity).

- ສັງຄົມໃນປະຈຸບັນມີຄວາມສົນໃຈຮັກສາ  
ສຸຂະພາບດ້ວຍການອອກກຳລັງກາຍຫຼາຍຂຶ້ນ.

- ກິລາປະເພດເຕະບານກຳລັງມີຄວາມນິຍົມສູງ  
ເນື່ອງຈາກມີການແຂ່ງຂັນເຕະບານທັງພາຍໃນ ແລະ  
ຕ່າງປະເທດ.

- ຜູ້ຕ້ອງການສຳພັດກັບສະໜາມ ແລະ ອຸປະກອນ  
ທີ່ເປັນມາດຕະຖານໃນການແຂ່ງຂັນເຕະບານອາຊີບຈະ  
ເຂົ້າມາໃຊ້ບໍລິການເພີ່ມຂຶ້ນ.

### ອຸປະສັກ (Threats)

- ມີຄູ່ແຂ່ງຂັນໃນທຸລະກິດສະໜາມເຕະບານເດີນ  
ຫຍ້າທຳມະຊາດໃຫ້ເຊົ່າລາຄາຕໍ່ກວ່າ.

- ຜູ້ປະກອບການລາຍອື່ນທີ່ເບິ່ງເຫັນໂອກາດ ແລະ  
ມີທຶນຢ່ອມເຂົ້າມາແຍ່ງສ່ວນແບ່ງຕະຫຼາດສິ່ງຜົນໃຫ້ເກີດ  
ການແຂ່ງຂັນດ້ານລາຄາ.

## 3) ການກຳນົດຍຸດທະຍາດທາງການຕະຫຼາດ

- ກົນລະຍຸດດ້ານຜະລິດຕະພັນ: ເປັນການໃຫ້  
ບໍລິການສະໜາມເຕະບານຫຍ້າທຽມ ສຳລັບໃຊ້ໃນການ  
ອອກກຳລັງກາຍ ກິລາເຕະບານ ຫຼື ສຳລັບການຈັດກິດຈະກຳ  
ຕ່າງໆຕາມຄວາມເໝາະສົມ ໂດຍຈຸດເດັ່ນຂອງການ  
ບໍລິການຢູ່ສະໜາມປູດ້ວຍຫຍ້າທຽມທີ່ມີມາດຕະຖານໄດ້  
ຮອງຮັບໃນລະດັບສິນກິນ ແລະ ອຸປະກອນທີ່ໃຊ້ໃນການ  
ແຂ່ງຂັນເຕະບານມີອາຊີບໃນລະດັບສາກົນ, ນອກຈາກນັ້ນ  
ຍັງມີສິ່ງອໍານວຍຄວາມສະດວກທີ່ຕ້ອງໃຫ້ມີໃນສະໜາມ  
ຫຍ້າທຽມຄືປ່ອນນັ່ງຮັບຮອງ/ໂຊນນັ່ງຫຼິ້ນ, ຮ້ານເຄື່ອງດື່ມ  
, ປ່ອນນັ່ງຊົມ, ຫ້ອງອາບນໍ້າ, ຮ້ານອາຫານ, ຫ້ອງປ່ຽນ  
ເຄື່ອງແຕ່ງກາຍ.

- ກົນລະຍຸດດ້ານລາຄາ: ຄ່າໃຊ້ຈ່າຍທີ່ລູກຄ້າມາໃຊ້  
ບໍລິການປະກອບມີຄ່າເຊົ່າສະໜາມ ຫຼື ອາຫານ ແລະ ເຄື່ອງ  
ດື່ມ ເປັນລາຄາບໍ່ສູງເມື່ອທຽບກັບຄຸນນະພາບຂອງສິ່ງທີ່ໄດ້  
ຮັບບໍລິການ, ເປັນລາຄາທີ່ຜູ້ບໍລິໂພກທີ່ຜູ້ບໍລິໂພກທຸກ  
ລະດັບເຂົ້າມາໃຊ້ບໍລິການໄດ້ ເຊິ່ງມີລາຄາ 200,000 ກີບຕໍ່

ຊົ່ວໂມງຄ່າເຊົ່າສະໜາມກາງແຈ້ງ, ກາງຄືນ 250,000 ກີບ ຕໍ່ຊົ່ວໂມງ ເຊິ່ງລວມກັບຄ່າກຳມະການ 20,000 ກີບ ແລະ ນໍ້າດື່ມ 1 ແກັດ, ໂດຍສະໜາມຕະບານໃນເທດສະບານ ເມືອງນານມີສະໜາມຫຍ້າທຳມະຊາດ 2 ສະໜາມ, ມີ ຫ້ອງນໍ້າ, ຮ້ານອາຫານ ແລະ ມີອຸປະກອນຄວາມສະດວກ ແລະ ຄ່າເຊົ່າສະໜາມກາງເວັນ 120,000 ກີບຕໍ່ຊົ່ວໂມງ ແລະ ຄ່າເຊົ່າສະໜາມກາງຄືນ 140,000 ກີບຕໍ່ຊົ່ວໂມງ.

**- ກິນລະຍຸດດ້ານສະຖານທີ່ໃຫ້ບໍລິການ:** ການຈັດ

ທີ່ຕັ້ງຂອງໂຄງການຄຳນຶ່ງເຖິງຄວາມສະດວກສະບາຍຂອງ ຜູ້ມາໃຊ້ບໍລິການເປັນອັນດັບທຳອິດ ໂດຍສະຖານທີ່ຕັ້ງຕິດ ກັບທາງໃຫຍ່ ສະດວກໃນການເຂົ້າເຖິງ ແລະ ມີການ ບໍລິການຕ່າງໆຢ່າງຄົບຖ້ວນຕາມຄວາມຕ້ອງການຂອງລູກ ຄ້າ ເຊິ່ງຕັ້ງຢູ່ບ້ານນ້ຳຝາຍ ເມືອງນານ ແຂວງຫຼວງພະບາງ ຫ່າງຈາກຕົວເມືອງ 1.5 Km.

**- ກິນລະຍຸດດ້ານການສົ່ງເສີມການຕະຫຼາດ:** ຜູ້ມາ

ໃຊ້ບໍລິການສະໜາມຕະບານຖ້າສະມັກເປັນສະມາຊິກ ເມື່ອໃຊ້ບໍລິການຄົບ 10 ຊົ່ວໂມງ ຈະໄດ້ຮັບການຟຣີ 1 ຊົ່ວໂມງ ສຳລັບການໃຊ້ບໍລິການໃນຄັ້ງຕໍ່ໄປ.

**- ກິນລະຍຸດດ້ານບຸກຄະລາກອນ:** ໂຄງການຈະຄັດ

ເລືອກຜູ້ທີ່ມີຈິດໃຈມັກວຽກບໍລິການທີ່ມີທັດສະນະຄະຕິທີ່ ດີ, ມີຄວາມຍິ່ມແຍ້ມແຈ່ມໃສ ແລະ ມີຄວາມຮັບຜິດ ຊອບສາມາດດູແລພາບລວມຂອງໂຄງການ ແລະ ສາມາດ ແກ້ໄຂບັນຫາສະເພາະໜ້າ, ສາມາດໃຫ້ຄຳແນະນຳ ແລະ ຂໍ້ ມູນຕ່າງໆທີ່ເປັນປະໂຫຍດ ຫຼື ລູກຄ້າຕ້ອງການ ເພື່ອໃຫ້ ປະທັນໃຈ ແລະ ຄວາມສະດວກສູງສຸດຕະຫຼອດໄລຍະ ເວລາໃນການບໍລິການ.

**- ກິນລະຍຸດດ້ານຂະບວນການໃນການດຳເນີນ**

**ງານ:** ໂຄງການມີ Website ໃຫ້ບໍລິການກັບລູກຄ້າເພື່ອ ຫາຂໍ້ມູນຕ່າງໆທີ່ກ່ຽວຂ້ອງກັບໂຄງການ, ສາມາດກວດ ສອບໂປຣໂມຊັ້ນຕ່າງໆ ລວມທັງຕິດຕໍ່ສອບຖາມຂໍ້ມູນ ທາງ Website, ກວດສອບປະຕິບັດການໃຊ້ບໍລິການ, ຍອດຄະແນນສົມສະຕ່າງໆ ແລະ ການບໍລິການຈ່ອງສະໜາ ມ ຫຼື ຕິດຕິດຕໍ່ຜ່ານທາງໂທລະສັບ.

**- ກິນລະຍຸດດ້ານສ້າງພາບລັກທາງກາຍຍະພາບ:**

ບັນຍາກາດຂອງສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຽມເປັນບັນຍາ

ກາດທີ່ແປກຕາສຳລັບຜູ້ມາໃຊ້ບໍລິການ ເນື່ອງຈາກໂຄງ ການທົວທິດທີ່ສ່ວຍງາມ, ພ້ອມທັງຕົກແຕ່ງສ່ວນຕ່າງໆ ຂອງໂຄງການໃຫ້ລູກຄ້າຮູ້ສຶກເຖິງບັນຍາກາດຂອງການ ຕະບານຢ່າງແທ້ຈິງ.

ຄວາມເປັນໄປໄດ້ດ້ານການຕະຫຼາດມີຄວາມເປັນ ໄປໄດ້ຢ່າງຕໍ່ເນື່ອງຈາກການຕັ້ງລາຄາເຊົ່າສະໜາມທີ່ເໝາະ ສົມ, ບ່ອນນັ່ງຮັບຮອງ/ໂຊນນັ່ງຫຼິ້ນ, ຮ້ານເຄື່ອງດື່ມ, ບ່ອນນັ່ງຊົມ, ຫ້ອງອາບນໍ້າ, ຫ້ອງປ່ຽນເຄື່ອງເຊິ່ງປະເມີນ ລາຍໄດ້ສະເລ່ຍຕໍ່ປີ 634,080,000 ກີບ

**3.2 ການສຶກສາຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງເຕັກນິກ.**

ຄວາມເປັນໄປໄດ້ດ້ານເຕັກນິກມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ ເນື່ອງຈາກພື້ນທີ່ 2,500 m<sup>2</sup> ສະໜາມ 33x53 m<sup>2</sup> ເປັນສະ ໜາມມາດຕະຖານ 7 ຄົນ ແລະ ສາມາດຕະບານໄດ້ເທິມ ລະ 9 ຄົນ ແລະ ເປັນສະໜາມກາງແຈ້ງ, ດ້ວຍການປູດ້ວຍ ຫຍ້າທຽມມາດຕະຖານເກຣດ A , ຕີເສັ້ນພາຍໃນສະໜາ ມໄປຕາມກົດກະຕິກາສາມກົດ, ພື້ນທີ່ອາຄານສຳນັກ ງານ, ຮ້ານເຄື່ອງດື່ມ, ອຸປະກອນການຫຼິ້ນໃນສະໜາມທີ່ ພຽງພໍ, ເປີດໃຫ້ບໍລິການຕະຫຼອດວັນຈັນຫາວັນອາທິດ ຕັ້ງແຕ່ເວລາ 15:00-21.00 ໂມງ ທັງວັນພັກລັດສະການ ແລະ ການດຳເນີນງານມີຂັ້ນຕອນການຈ່ອງສະໜາມ ແລະ ການຊຳລະຄ່າບໍລິການທີ່ວ່ອງໄວ.

**3.3 ຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງດ້ານການບໍລິຫານຈັດ.**

ຄວາມເປັນໄປໄດ້ໃນການບໍລິຫານຈັດການມີ ຄວາມເປັນໄປໄດ້ເນື່ອງຈາກໂຄງການໄດ້ວ່າງຮູບແບບ ການດຳເນີນທຸລະກິດເປັນວິສະຫະກິດສ່ວນບຸກຄົນ ໂດຍມີ ພະນັກງານຈຳນວນ 3 ຄົນຄື ຜູ້ບໍລິຫານຈັດການ, ພະນັກງານເກັບເງິນ ແລະ ພະນັກງານອານາໄມ ເຊິ່ງພຽງພໍ ກັບການໃຫ້ບໍລິການ, ມີການຈູງໃຈໃຫ້ພະນັກງານມີ ຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນ ແລະ ຕັ້ງໃຈໃນການເຮັດວຽກ ໂດຍຈ່າຍຄ່າຜົນຕອບແທນ ແລະ ສະຫວັດດີການທີ່ເໝາະ ສົມ.

**3.4 ຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງການເງິນ.**

**3.4.1 ການປະມານງົບການລົງທຶນເບື້ອງຕົ້ນ**

ງົບປະມານການລົງທຶນຂອງໂຄງການນີ້ເປັນການ ປະເມີນຄ່າໃນການລົງທຶນຄັ້ງທຳອິດ ປະກອບດ້ວຍມູນຄ່າ ທີ່ດິນ, ສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຽມ, ອາຄານອອກແບບ

ຕົບແຕ່ງ, ສະໜາມເຕະບານຫຍ້າທຽມ ແລະ ອຸປະກອນສຳນັກງານ ແລະ ເງິນທຶນໝູນວຽນການດຳເນີນງານເຊິ່ງມີມູນຄ່າທັງໝົດ 970,000,000ກີບ ບໍ່ລວມທິດິນ (ທີ່ດິນໄລ່ເປັນຄ່າເຊົ່າ) ເຊິ່ງມີເງິນທຶນຂອງເຈົ້າຂອງ 70% ແລະ ຄາດຄະເນຜົນຕອບແທນຈາກການລົງທຶນຂັ້ນຕໍ່າ 12%, ສ່ວນການກູ້ຢືມຈາກທະນາຄານ 30% ໃນໄລຍະ 5 ປີ ໃນອັດຕາດອກເບ້ຍ 10.5%.

**3.4.2 ການປະມານລາຍຮັບຂອງໂຄງການ**

ລາຍຮັບຂອງໂຄງການປະກອບມີ ລາຍໄດ້ໃຫ້ເຊົ່າສະໜາມເຊິ່ງແຕ່ລະອາທິດມີຈຳນວນຊົ່ວໂມງໃນການເຊົ່າກາງເວັນ 24 ຊົ່ວໂມງໃນລາຄາຊົ່ວໂມງລະ 200,000 ກີບ ແລະ ຈຳນວນຊົ່ວໂມງໃນການເຊົ່າກາງຄືນຈຳນວນ 28 ຊົ່ວໂມງໃນລາຄາ 250,000ກີບ, ສ່ວນທີ່ເຫຼືອແມ່ນ ລາຍໄດ້ຄ່າອາຫານ ແລະ ເຄື່ອງດື່ມ ເຊິ່ງປະມານລາຍໄດ້ທັງໝົດ 684,000,000 ກີບຕໍ່ປີ, ການປະເມີນຄວາມເປັນໄປໄດ້ຂອງລາຍໄດ້ຂອງໂຄງການ ຢູ່ໃນ 3 ກໍລະນີຄື ກໍລະນີທີ່ດີທີ່ສຸດ (Best Case) ຢູ່ໃນອັດຕາ 90% ຂອງມູນຄ່າປະມານລາຍໄດ້ ແລະ ແຕ່ລະປີຈະເພີ່ມ 10%, ກໍລະນີທີ່ເປັນໄປໄດ້ທີ່ດີສຸດ (Most Likely Case) ຢູ່ໃນອັດຕາ 80% ຂອງມູນຄ່າປະມານລາຍໄດ້ ແລະ ແຕ່ລະປີຈະເພີ່ມຂຶ້ນ 8%, ສ່ວນກໍລະນີທີ່ບໍ່ດີ (Worst case) ຢູ່ໃນອັດຕາ 70% ຂອງມູນຄ່າປະມານລາຍໄດ້ ແລະ ແຕ່ລະປີຈະເພີ່ມຂຶ້ນ 5%.

**3.4.3 ການປະມານຕົ້ນທຶນຂອງໂຄງການ**

ການປະເມີນຄ່າຕົ້ນທຶນຂອງໂຄງການປະກອບ ມີຕົ້ນທຶນຄົງທີ່ມີ 77,000,000 ກີບຕໍ່ປີຕະຫຼອດ 5 ປີໃນ 3

ຕາງຕະລາງທີ 1: ປະເມີນຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງການເງິນໃນກໍລະນີທີ່ດີທີ່ສຸດ (Best Case)

ລ.ດ	ກຳໄລສຸດທິ	ບວກຄ່າຫຼ້ຍຫ້ຽນ	ບວກເງິນໝູນວຽນ	ກະແສເງິນຮັບສຸດທິ	ກະແສເງິນສຸດທິສະສົມ
0	(790,000,000)			(790,000,000)	(790,000,000)
ປີ 1	153,326,838	77,000,000.00	20,000,000	250,326,838	(539,673,161.60)
ປີ 2	186,746,002	77,000,000.00	20,000,000	283,746,002	(255,927,159.36)
ປີ 3	223,367,432	77,000,000.00	20,000,000	320,367,432	64,440,273.10
ປີ 4	263,516,982	77,000,000.00	20,000,000	360,516,982	424,957,254.71
ປີ 5	307,553,369	77,000,000.00	20,000,000	404,553,369	829,510,623.48
PI=2.80 ປີ		NPV=360,295,747 ກີບ		IRR=27.03%	

ກໍລະນີ, ສ່ວນຕົ້ນທຶນເຂົ້າໜີ້ມ-ເຄື່ອງດື່ມມີ 70% ຂອງມູນຄ່າລາຍຮັບເຂົ້າໜີ້ມ-ເຄື່ອງດື່ມ ເຊິ່ງ ຕົ້ນທຶນຂອງກໍລະນີທີ່ດີທີ່ສຸດແຕ່ລະປີຈະເພີ່ມ 10%, ກໍລະນີທີ່ເປັນໄປໄດ້ທີ່ດີສຸດ ແຕ່ລະປີຈະເພີ່ມຂຶ້ນ 8% ແລະ ກໍລະນີທີ່ບໍ່ດີແຕ່ລະປີຈະເພີ່ມຂຶ້ນ 5%.

**3.4.4 ການປະມານລາຍຈ່າຍບໍລິຫານ**

ການປະມານລາຍຈ່າຍບໍລິຫານ ແລະ ການຂາຍປະກອບມີເງິນເດືອນ 56,400,000 ກີບຕໍ່ປີ ເຊິ່ງແຕ່ລະປີຈະເພີ່ມຂຶ້ນ 5%, ຄ່າບຸລະນະຮັກສາສະ ໜາມ 5% ຂອງມູນຄ່າຄ່າເຊົ່າສະໜາມ, ຄ່າສາທານຸປະໂພກ 3% ຂອງມູນຄ່າຄ່າເຊົ່າສະໜາມ, ຄ່າສິ່ງເສີມການຕະຫຼາດ 5% ຂອງມູນຄ່າຄ່າເຊົ່າສະໜາມ, ຄ່າເຊົ່າທີ່ດິນ 60,000,000 ກີບຕະຫຼອດ 5ປີ, ຄ່າຊຳລະຕົ້ນທຶນ 47,400,000 ກີບຕະຫຼອດ 5 ປີ ແລະ ຄ່າດອກເບ້ຍໃນອັດຕາ 10.5 %ຕາມຕົ້ນທຶນການກູ້ຢືມທີ່ຍັງເຫຼືອ ເຊິ່ງຄ່າໃຊ້ຈ່າຍຈະເປັນໄປໃນ 3 ກໍລະນີຄື ກໍລະນີທີ່ດີທີ່ສຸດແຕ່ລະປີຈະເພີ່ມ 10%, ກໍລະນີທີ່ເປັນໄປໄດ້ທີ່ດີສຸດ ແຕ່ລະປີຈະເພີ່ມຂຶ້ນ 8%, ແລະ ກໍລະນີທີ່ບໍ່ດີກໍ ແຕ່ລະປີຈະເພີ່ມຂຶ້ນ 5% ຍົກເວັ້ນເງິນເດືອນ, ຄ່າເຊົ່າທີ່ດິນ, ຕົ້ນທຶນ ແລະ ດອກເບ້ຍການກູ້ຢືມ.

ຈາກການປະມານຄ່າຂ້າງເທິງສາມາດປະມານຄ່າກະແສເງິນສົດສຸດທິຂອງໂຄງການ ແລະ ສາມາດປະເມີນຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງການເງິນຂອງໂຄງການໃນ 3 ກໍລະນີໄດ້ຕາຕະລາງລຸ່ມດັ່ງນີ້:

ຕາງຕະລາງທີ 2: ປະເມີນຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງການເງິນໃນກໍລະນີທີ່ເປັນໄປໄດ້ (Most Likely Case)

ລ.ດ	ກຳໄລສຸດທິ	ບວກຄ່າຫຼ້ຍຫຼຽນ	ບວກເງິນໝູນວຽນ	ກະແສເງິນຮັບສຸດທິ	ກະແສເງິນສຸດທິສະສົມ
0	(790,000,000)			(790,000,000)	(790,000,000)
ປີ 1	136,255,901	77,000,000.00	20,000,000	233,255,901	(556,744,099.20)
ປີ 2	160,099,021	77,000,000.00	20,000,000	257,099,021	(299,645,078.34)
ປີ 3	185,715,367	77,000,000.00	20,000,000	282,715,367	(16,929,711.40)
ປີ 4	213,250,173	77,000,000.00	20,000,000	310,250,173	293,320,461.22
ປີ 5	242,860,459	77,000,000.00	20,000,000	339,860,459	633,180,920.26
PI=3.05 ປີ		NPV=226,533,172 ກີບ		IRR=21.75%	

ຕາງຕະລາງທີ 3: ປະເມີນຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງການເງິນໃນກໍລະນີທີ່ບໍ່ດີ (Worst case)

ລ.ດ	ກຳໄລສຸດທິ	ບວກຄ່າຫຼ້ຍຫຼຽນ	ບວກເງິນໝູນວຽນ	ກະແສເງິນຮັບສຸດທິ	ກະແສເງິນສຸດທິສະສົມ
0	(790,000,000)			(790,000,000)	(790,000,000)
ປີ 1	97,462,339	77,000,000.00	20,000,000	194,462,339	(595,537,660.80)
ປີ 2	110,055,326	77,000,000.00	20,000,000	207,055,326	(388,482,334.40)
ປີ 3	123,114,197	77,000,000.00	20,000,000	220,114,197	(168,368,137.82)
ປີ 4	136,659,229	77,000,000.00	20,000,000	233,659,229	65,291,091.48
ປີ 5	150,711,477	77,000,000.00	20,000,000	247,711,477	313,002,568.40
PI=3.72 ປີ		NPV=535,405 ກີບ		IRR=11.73%	

ການສຶກສາຄວາມເປັນໄປໄດ້ໃນການລົງທຶນ ທຸລະກິດສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຽມມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ ທັງ 3 ກໍລະນີເຊິ່ງກໍລະນີທີ່ດີທີ່ສຸດມີໄລຍະເວລາຄືນທຶນ 2.8 ປີ (2 ປີ 9 ເດືອນ), ມີມູນຄ່າປະຈຸບັນສຸດທິ 360,295,747 ກີບ ແລະ ອັດຕາຜົນຕອບແທນພາຍໃນ 27.03%, ກໍລະນີທີ່ເປັນໄປໄດ້ມີໄລຍະເວລາຄືນທຶນ 3.05 ປີ (3 ປີ 1 ເດືອນ), ມີມູນຄ່າປະຈຸບັນສຸດທິ 226,533,172 ກີບ ແລະ ອັດຕາຜົນຕອບແທນພາຍໃນ 21.75%, ສ່ວນ ກໍລະນີທີ່ກໍລະນີທີ່ບໍ່ດີມີໄລຍະເວລາຄືນທຶນ 3.72 ປີ (3 ປີ 7 ເດືອນ), ມີມູນຄ່າປະຈຸບັນສຸດທິ 535,405 ກີບ ແລະ ອັດຕາຜົນຕອບແທນພາຍໃນ 11.73% ເຊິ່ງໃຫຍ່ກວ່າຕົ້ນ ທຶນຂອງເງິນທຶນສະເລ່ຍ 11.70% ເຊິ່ງໂຄງການມີຄວາມ ຄຸ້ມຄ່າໃນການລົງທຶນ.

#### 4. ວິພາກຜົນ

- ຈາກການສຶກສາພົບວ່າກຸ່ມລູກຄ້າໃຫ້ຄວາມ ສຳຄັນທາງດ້ານລາຄາເຊົ່າສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຽມເປັນ ອັນດັບທຳອິດ ລວມທັງຄ່າໃຊ້ຈ່າຍຂອງອາຫານ ແລະ ເຄື່ອງດື່ມ, ອັນດັບຕໍ່ມາ ລູກຄ້າໃຫ້ຄວາມສຳຄັນໃນຂະໜ

າດຂອງ ສະໜາມສອດຄ່ອງກັບລາຄາໃຫ້ບໍລິການ ໂດຍຂະ ໜາດໃຫຍ່ເທົ່າໃດ ແລະ ລາຄາບໍ່ສູງເກີນໄປມີຜົນຕັດສິນ ໃຈເລືອກໃຊ້ບໍລິການຂອງກຸ່ມລູກຄ້າຫຼາຍຂຶ້ນ, ອັນດັບຕໍ່ ມາລູກຄ້າໃຫ້ຄວາມສຳຄັນດ້ານທີ່ຕັ້ງທີ່ສັງເກດເຫັນ ມາ ໃຊ້ບໍລິການໄດ້ງ່າຍ ແລະ ສະດວກໃນການເດີນທາງເຂົ້າໄປ ເຖິງສະໜາມ, ລວມທັງອຸປະກອນຮັບໃຊ້ໃນການແຂ່ງຂັນ ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບການວິໄຈຂອງ Tanpipataree, T. M. Com (2015) ພົບວ່າລູກຄ້າໃນເຂດກຸງເທບມະຫານະ ຄອນ ແລະ ປະລິມົນທົນມາໃຊ້ບໍລິການສະໜາມຕະບານ ຫຍ້າທຽມໃຫ້ຄວາມສຳຄັນທາງດ້ານລາຄາເຊົ່າສະໜາມ ຕະບານຫຍ້າທຽມ, ອັນດັບຕໍ່ມາລູກຄ້າໃຫ້ຄວາມສຳຄັນ ໃນຂະໜາດຂອງສະໜາມສອດຄ່ອງກັບລາຄາໃຫ້ບໍລິການ ລວມທັງທີ່ຕັ້ງທີ່ສັງເກດເຫັນ ມາໃຊ້ບໍລິການໄດ້ງ່າຍ ແລະ ສະດວກໃນການເດີນທາງເຂົ້າໄປເຖິງສະໜາມ.

- ຫຼັງຈາກເປີດໃຫ້ບໍລິການເຈົ້າຂອງໂຄງການຕ້ອງ ໄດ້ຕິດຕາມລາຍໄດ້ຂອງສະໜາມຕະບານເປັນປະຈຳຫາກ ລາຍໄດ້ບໍ່ໄປຕາມເປົ້າໝາຍຕ້ອງຮັບດຳເນີນແກ້ໄຂເພື່ອໃຫ້ ລາຍໄດ້ຂຶ້ນຕໍ່າຕາມການປະເມີນຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງ

ດ້ານການເງິນທີ່ປະເມີນໄວ້, ໂດຍການແກ້ໄຂດ້ານລາຄາຄື  
ການໃສ່ໃຈຄຸນນະພາບຂອງອຸປະກອນທີ່ໃຫ້ບໍລິການມີຄຸນ  
ນະພາບ ແລະ ການບໍລິການໃຫ້ເໝາະສົມກັບລາຄາທີ່ລູກ  
ຄ້າຕ້ອງຊໍາລະ, ການແກ້ໄຂບັນຫາດ້ານສະຖານທີ່ໂດຍ  
ການຕິດຕັ້ງໄຟຟ້າໃຫ້ສະຫວ່າງໃນເວລາກາງຄືນ, ລວມໄປ  
ເຖິງການປະຊາສໍາພັນຜ່ານອອນໄລ, ສ້າງຄວາມແຕກຕ່າງ  
ໃນການໃຫ້ບໍລິການ, ຜູ້ປະກອບກິດຈະການ ຕ້ອງໄດ້ວິ  
ເຄາະການປ່ຽນແປງຄູ່ແຂ່ງຂັນ ແລະ ຕະຫຼາດຢູ່ຕະຫຼອດບໍ່  
ວ່າຈະເປັນການໃຫ້ບໍລິການ, ຜົນກະທົບໃນການໃຫ້ບໍລິ  
ການເຜື່ອນໍາໄປປັບປຸງໃນການໃຫ້ບໍລິການ, ຕະຫຼອດເຖິງ  
ການສຶກສາເຕັກໂນໂລຢີ ແລະ ນະວັດຕະກຳໃໝ່ເພື່ອໃຫ້  
ບໍລິການຢ່າງມີປະສິດທິພາບສູງສຸດເພື່ອຕອບໂຈດໄດ້ກົງ  
ກັບຄວາມຕ້ອງການຂອງລູກຄ້າ.

### 5. ສະຫຼຸບ

ຈາກການສຶກສາພົບວ່າການລົງທຶນທຸລະກິດສະໜາ  
ມະຫາວິທະຍາໄລໃນເທດສະບານເມືອງນານ ແຂວງ  
ຫຼວງພະບາງມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ສູງ ໂດຍຄວາມເປັນໄປໄດ້  
ດ້ານການຕະຫາດມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ຢ່າງຕໍ່ເນື່ອງຈາກ  
ການຕັ້ງລາຄາເຊົ່າສະໜາມທີ່ເໝາະສົມ, ບ່ອນນັ່ງຮັບຮອງ/  
ໂຊນນັ່ງຫຼິ້ນ, ຮ້ານເຄື່ອງຕົ້ມ, ນ່ອນນັ່ງຊົມ, ຫ້ອງອາບນໍ້າ,  
ຫ້ອງປ່ຽນເຄື່ອງ ເຊິ່ງປະເມີນລາຍໄດ້ສະເລ່ຍ  
634,080,000 ກີບ, ຄວາມເປັນໄປໄດ້ດ້ານເທັກນິກມີ  
ຄວາມເປັນໄປໄດ້ເນື່ອງຈາກພື້ນທີ່ 2,500 m<sup>2</sup> ສະໜາມ  
33x 53 m<sup>2</sup> ເປັນສະໜາມຕະບານມາດຕະຖານ 7 ຄົນ  
ແລະ ສາມາດຕະບານໄດ້ທົມລະ 9 ຄົນ ແລະ ເປັນສະໜາ  
ມກາງແຈ້ງ, ດ້ວຍການປູດ້ວຍຫຍ້າທຽມມາດຕະຖານ  
ສາກົນ, ຄວາມເປັນໄປໄດ້ໃນການບໍລິຫານຈັດການມີ  
ຄວາມເປັນໄປໄດ້ ເນື່ອງຈາກໂຄງການໄດ້ວາງຮູບແບບ  
ການດຳເນີນທຸລະກິດເປັນວິສະຫະກິດສ່ວນບຸກຄົນ ໂດຍມີ  
ຜະນິດການຈຳນວນ 3 ຄົນຄື ຄືຜູ້ບໍລິຫານຈັດການ,  
ຜະນິດການເກັບເງິນ ແລະ ຜະນິດການອານາໄມ ເຊິ່ງພຽງພໍ  
ໃນການໃຫ້ບໍລິການ, ມີການຈຸງໃຈໃຫ້ຜະນິດການມີ  
ຄວາມຜູກພັນໃນອົງກອນ ແລະ ຕັ້ງໃຈໃນການເຮັດວຽກ  
ໂດຍຈ່າຍຄ່າຜົນຕອບແທນ ແລະ ສະຫວັດດີການທີ່ເໝາະ  
ສົມ ເຊິ່ງເປີດໃຫ້ບໍລິການແຕ່ວັນຈັນ-ສຸກ ເວລາ 15:00-

17:00 ໂມງ ແລະ ວັນເສົາ-ອາທິດ ເວລາ 8:30-10:30  
ກັບ 15:00-17:00 ໂມງ, ຄວາມເປັນໄປໄດ້ທາງດ້ານ  
ການເງິນໃນທຸລະກິດສະໜາມຕະບານຫຍ້າທຽມມີຄວາມ  
ເປັນໄປໄດ້ທັງ 3 ກໍລະນີມີຄວາມເປັນໄປໄດ້ທັງໝົດເຊິ່ງ  
ກໍລະນີທີ່ດີທີ່ສຸດມີໄລຍະເວລາຄືນທຶນ 2 ປີ 9 ເດືອນ, ມີ  
ມູນຄ່າປະຈຸບັນສຸດທິ 360,295,747 ກີບ ແລະ ອັດຕາຜົນ  
ຕອບແທນພາຍໃນ 27.03%, ກໍລະນີທີ່ເປັນໄປໄດ້ທີ່ດີສຸດ  
ມີໄລຍະເວລາຄືນທຶນ 3ປີ 1 ເດືອນ, ມີມູນຄ່າປະຈຸບັນ  
ສຸດທິ 226,533,172 ກີບ ແລະ ອັດຕາຜົນຕອບແທນພາຍ  
ໃນ 21.75%, ສ່ວນກໍລະນີທີ່ກໍລະນີທີ່ບໍ່ດີມີໄລຍະເວລາ  
ຄືນທຶນ 3 ປີ 7 ເດືອນ, ມີມູນຄ່າປະຈຸບັນສຸດທິ 535,405  
ກີບ ແລະ ອັດຕາຜົນຕອບແທນພາຍໃນ 11.73% ເຊິ່ງ  
ໃຫຍ່ກວ່າຕົ້ນທຶນຂອງເງິນທຶນສະເລ່ຍ 11.70% ເຊິ່ງ  
ໂຄງການມີຄວາມຄຸ້ມຄ່າໃນການລົງທຶນ.

### 6. ຄໍາຂອບໃຈ

ຂໍສະແດງຄວາມຮູ້ບຸນຄຸນ ແລະ ຄໍາຂອບໃຈມາຍັງ  
ຄະນະນໍາມະຫາວິທະຍາໄລ ສຸພານຸວົງທີ່ໃຫ້ການສະນັບສະ  
ໜູນການວິໄຈ, ຂໍຂອບໃຈມາຍັງຄະນະເສດຖະສາດ ແລະ  
ການທ່ອງທ່ຽວ ທີ່ໃຫ້ການສະນັບສະໜູນ, ແນະນໍາ ແລະ  
ໃຫ້ຂໍ້ມູນໃນການວິໄຈຄັ້ງນີ້.

### 7. ເອກະສານອ້າງອີງ

ບຸນເຮັ່ງ ສີລາກຸນ. (2016). ການເງິນທຸລະກິດ1,  
ມະຫາວິທະຍາໄລແຫ່ງຊາດລາວ, ພິມຄັ້ງທີ່2:  
ຄະນະເສດຖະສາດ ແລະ ບໍລິຫານທຸລະກິດ.  
ຖາປະນາ ສິນໄພສານ, ການຈັດການທາງການເງິນ, ກຸງ  
ເທບມະຫານະຄອນ(ໄທ), ພິມຄັ້ງທີ່ 2: ຮ້ານຮຸ້ນ  
ສ່ວນຈຳກັດ ຍິງພິນເທດດົງ, 2012.  
ໄຟວັນ ບຸນນາລີ, ມິງຄຸນ ວັດທະນາ ແລະ ສີທອນ ໜໍ່ຈັນ  
ດາ. (2017). ການນໍາໃຊ້ຄອມພິວເຕີທາງການ  
ເງິນ, ຄະນະເສດຖະສາດ ແລະ ການທ່ອງທ່ຽວ  
ມະຫາວິທະຍາໄລສຸພານຸວົງ, ໜ້າ 23-47.  
ເອກະໄຊ ບຸນຍາທິດສະຖານ. (2010). ຄູ່ມືການວິເຄາະ  
SWOT ແບບມີອາຊີບ. ກຸງເທບມະຫານະຄອນ.  
[ອອນໄລ], 2020. [ຄົ້ນຫາວັນທີ 5 ມິຖຸນາ  
2020]. ຄົ້ນຫາຈາກ:

<http://dl.parliament.go.th/handle/lirt/3381>  
60.

ເອກະລິງ ບັນຜົງ. (2016). ໂຊຊຽວ, ທິວີ ກັບໂລກະທັດໃ

ໝ່ໃນການຮັບຊື່ໃກິລາ. *Humanities and Social Sciences Journal of Graduate School, Pibulsongkram Rajabhat University, 10 (2), 1-17.*

Amphonmaha, P., & Jarinto, K. (2019). A Study on Consumer Behavior and Their Decision on Choosing an Artificial Turf Football field Service in choeng noen district, rayong province. *RMUTT Global Business Accounting and Finance Review, 2(3).*

Chaiyaphum, A., & Sangchai, N. (2015). A Feasibility Study of a football Field rental Business in Muang District Mukdahan Province. *Journal of Business and Innovation Management. Khon Kaen University.*

Cochran, W.G. (1977). *Sampling Techniques.* 3<sup>th</sup> ed. Newyork: johnWiley & Son.

Porter, M. E. (1998). *The Competitive Advantage: Greating and Sustaining Superior performane.* 2<sup>nd</sup> ed. Newyork: Free press.

Tanpipataree, T. M. Com. (2015). *The Project Football life Arena.* Thesis of Bangkok University.

Boonphong, W., & Choonamchai, C. (2009). *Business Plan of Puttana Futsal Clup.* Silpakorn University.